

## 學術論文

# 中國大熊貓外交

## China's Giant Panda Diplomacy

---

趙芳儀 *Fang-Yi Chao*

國立中山大學中國與亞太區域研究所博士候選人  
*Ph.D. Candidate of Institute of China and Asia-Pacific Studies*  
*National Sun Yat-sen University*

### 摘要 / Abstract

國家對外戰略與政策的一個重要目標，就是維持增進本國的對外影響力。大熊貓是中國的國寶，「大熊貓外交」始於武則天，而中華人民共和國成立後，自 1957 年送出第一隻大熊貓迄今，可分成國禮贈送、商業借展、科技交流三個階段；「大熊貓外交」雖引起許多正面讚揚及負面批評，但無論如何，這些討論皆顯示出這是一項吸引外國人向中國聚焦的政策。大熊貓已經從單純的物種昇華成一種文化符號，此一文化符號，可視為柔性權力的一種，中國持續發展「大熊貓文化品牌」的建立，也持續將大熊貓轉型成中國外交上的工具；透過這項外交行為，不僅促進全世界認識物種、也透過可愛且無害的大熊貓形象，讓中國的國際能見度以及國家形象都提升，潛移默化使大熊貓成為柔性國力行使下的外交利器。

Enforcing influence of related power is a vital goal of foreign strategies and policies. The giant panda is not only considered a national treasure in China, but also a powerful diplomatic weapon, called "giant panda diplomacy". Chinese

government had given the cute and fluffy giant pandas to different friendly countries as gifts which started as early as the Tang Dynasty in the 7th century. Since the founding of the People's Republic of China, the giant panda diplomacy can be classified into the following three phases: national present, commercial loan and technological exchange.

The purpose of the paper was to search information extensively to know how many giant pandas as a special diplomatic tool were granted by Chinese government. Another aim was to investigate the strategic implications of giant panda diplomacy based on Soft Power.

The results revealed that the features of giant panda diplomacy concluded: above all, giant panda is an emissary of peace and friendship, and most of zoo officials believe that the pandas attract crowds and bring a huge windfall in ticket sales. However, for recipients from zoos keeping pandas is an expensive business even over its financial value. For giant pandas, such as captive breeding in confinement may damage their chances of survival in the wild. For Chinese government, using the pandas to improve its national image and deepen relationships with other countries and enable to supply it with valuable resources and technology. Owing to the country received the granting of pandas, but meanwhile accepted China's political goals inclusive of the authoritarian CCP only has the right to rule the country and carry out One China Policy.

Giant panda is one of the most important Chinese cultural symbols, a great icon of Chinese soft power, and used a powerful diplomatic tool, so that giant panda diplomacy is a successful soft power strategy to improve China's public images and its relations with other countries in the world.

---

**關鍵字：**大熊貓外交、貓熊外交、柔性國力、國家形象

**Keywords:** giant panda diplomacy, soft power, national image

## 壹、緒論

國家對外戰略與政策的一個重要目標就是維持、增進本國的對外影響力。隨著世界相互依存的加深，國家間的關係正在發生本質上的變化。傳統上，國家仰賴直接的軍事征服和殖民擴張，單方面擴大對其他國家的影響和控制，現今世界各個國家，則主要以間接的、非強制的方式來影響他國的政策和行為，而且這種影響是相互的、非單向的。謀求國家的對外影響力成為各國實施對外戰略與政策的一項重要目標，因而也成為國家實力構成中的重要因素。<sup>1</sup>

約瑟夫奈伊（Joseph S. Nye, Jr.）在《柔性權力》一書中明確地定義「柔性權力」（soft power）：指的是一種懷柔招安、近悅遠服的能力，而不是強壓人低頭或以金錢收買來達到自身所要的目的；產生柔性權力的資源大部分來自某個組織或國家在文化中展現的價值，行事風格及政策所力的榜樣，還有對外關係的方式。換句話說，一國的文化、政治理想及政策，如果能被人所喜愛及接受，柔性權力於是能發揮功效。柔性權力所擁有的影響力，其實遠勝於傳統強勢政治的軍事威脅。<sup>2</sup>



圖一 小貓熊（Lesser panda）與大熊貓（Giant panda）

<sup>1</sup> 李曉明，〈國家形象與軟權力：論運用非軍事手段維持增進國家的對外影響力〉，《太平洋學報》，2002年第4期（2002年04月），頁16-21。

<sup>2</sup> 約瑟夫奈伊（Joseph S. Nye, Jr.）著，吳家恆、方祖芳譯，《柔性權力》（臺北市：遠流，2006年），頁33-41。

資料來源：〈不是大貓熊的寶寶-小貓熊可能有兩種〉，台北市立動物園，[https://www.zoo.gov.taipei/News\\_Content.aspx?n=BD065B2FA7782989&sms=72544237BBE4C5F6&s=89EFB0F583D1CEFF](https://www.zoo.gov.taipei/News_Content.aspx?n=BD065B2FA7782989&sms=72544237BBE4C5F6&s=89EFB0F583D1CEFF)。

大熊貓（giant panda，圖一）<sup>3</sup>作為中國的國寶，也是中國文化和自然生態的一種象徵。就中國人而言，大熊貓毛皮顏色的黑與白，如同黑白交融的太極圖，是一種和諧、包容的體現。不僅如此，對外國人而言，大熊貓「美麗、稀有且受人喜愛，且強大到具有可識別的象徵」，因此被世界自然基金會（World Wide Fund for Nature，縮寫為 WWF，原名「世界野生動物基金會」，World Wildlife Fund，縮寫一樣是 WWF）創辦人彼得史考特（Peter Scott）相中，他認為「即使大熊貓是來自中國，但以牠作為標誌，是可以跨越所有語言的障礙」，而中華人民共和國建國後第一隻「周遊列國」的大熊貓「姬姬」（Chi Chi，原名「奇奇」或「磳磳」）就此成了世界自然基金會（WWF）標誌的設計原型。<sup>4</sup>

<sup>3</sup> 圖一左方為黑白毛相間，較常在地面活動，尾巴很短，跟熊科動物的親源關係較為接近，學名 *Ailuropoda melanoleuca* 的 Giant panda，牠在我國正式翻譯是「大貓熊」，在中華人民共和國翻譯是「大熊貓」，且跟圖一右方咖啡色系毛髮，樹棲，有長尾巴保持平衡，跟浣熊較有親緣關係的「小貓熊」（別名紅貓熊、火狐狸），在生態習性上的相似之處不少，但根據演化及分類的研究，牠們是為了適應環境所衍生的「趨同演化」，但基因判定上分屬不同的「種」。由於本文主要討論中華人民共和國的外交政策，因此作者選擇使用中國慣用的「大熊貓」、「大熊貓外交」稱呼之。上述參考自：〈貓熊（大熊貓）〉，國家教育研究院，<http://terms.naer.edu.tw/detail/1684321/>。Juliet Clutton-Brock 著，黃小萍譯，《世界哺乳動物圖鑑》（DK Handbooks: MAMMALS），2003 年 05 月，初版，頁 240、242。〈不是大貓熊的寶寶-小貓熊可能有兩種〉，台北市立動物園，[https://www.zoo.gov.taipei/News\\_Content.aspx?n=BD065B2FA7782989&sms=72544237BBE4C5F6&s=89EFB0F583D1CEFF](https://www.zoo.gov.taipei/News_Content.aspx?n=BD065B2FA7782989&sms=72544237BBE4C5F6&s=89EFB0F583D1CEFF)。

<sup>4</sup> 〈大熊貓不再列為“瀕危”，但仍面臨嚴峻生存風險〉，《WWF China》，2016 年 09 月 05 日，<http://www.wwfchina.org/news-detail?type=3&id=1711>。周一妍，〈大熊貓海外形象的嬗變：1961 年成 WWF 標誌〉，《中新網》，2011 年 05 月 24 日，<http://www.chinanews.com/cul/2011/05-24/3063236.shtml>。Tammana Begum, “A new look for Chi-Chi the panda,” National History Museum, August 12<sup>th</sup>, 2019, <https://www.nhm.ac.uk/discover/news/2019/august/a-new-look-for-chi-chi-the-panda.html>. “What is the story behind WWF's panda logo?,” WWF, [https://wwf.panda.org/discover/knowledge\\_hub/endangered\\_species/giant\\_panda/panda/panda\\_a\\_evolutionary\\_history/](https://wwf.panda.org/discover/knowledge_hub/endangered_species/giant_panda/panda/panda_a_evolutionary_history/).



圖二 世界自然基金會（WWF）標誌

資料來源：”What is the story behind WWF's panda logo?,” WWF,  
[https://wwf.panda.org/discover/knowledge\\_hub/endangered\\_species/giant\\_panda/panda/panda\\_evolutionary\\_history/?](https://wwf.panda.org/discover/knowledge_hub/endangered_species/giant_panda/panda/panda_evolutionary_history/?).

看到大熊貓在國外受到的歡迎程度後，中國政府發現了大熊貓的「價值」，開始為大熊貓建構一套完整的論述，使大熊貓從單純的物種昇華成一種「文化資本、符號資本」，並透過大熊貓外交進行實際操作。<sup>5</sup>而且每一次大熊貓出國前後，中國政府都會在國內外大肆宣傳，大熊貓就此成了「中國的國寶」，而且還是「擁有高人氣擁戴的明星」，更成為中國政府「最可愛軟萌的代言人」、「愛好和平的親善使者」；中國政府也持續發展大熊貓文化品牌的建立，將大熊貓轉型成中國外交上的工具。<sup>6</sup>中國的大熊貓不僅是一種生物的名詞，更是一種具有柔性權力的文化符號。

<sup>5</sup> 賴皆興，〈中國大熊貓古代名稱研究之反思〉，《展望與探索》，第四卷第 11 期，2006 年 11 月，頁 91。

<sup>6</sup> 林文程，〈中國的貓熊外交〉，《行政院大陸委員會》，2009 年 02 月 06 日，  
<http://www.mac.gov.tw/public/Attachment/052716232420.pdf>。大熊貓文化及其開發利用研究課題組，〈大熊貓文化及其開發利用研究〉，《天府新論》，2010 年第 6 期（2010 年 06 月），頁 124-127。〈環球之旅：雅安大熊貓“闖天下”——主動承擔大熊貓文化品牌建設，雅安底氣何在？（中）〉，《雅安社會科學網》2016 年 09 月 06 日，  
[http://www.yasskl.org.cn/news/yaskl\\_0603/201996/1996112653413491046.html](http://www.yasskl.org.cn/news/yaskl_0603/201996/1996112653413491046.html)。

## 貳、大熊貓外交的緣起

西晉時稱大熊貓為「驪虞」，因為牠以竹子為主食，偶爾吃些腐肉，算是一種能與友鄰和平共處的「義獸」，故在當時把大熊貓當作和平友好的象徵。當兩軍交戰，殺得天昏地暗、日月無光時，只要有一方舉起「驪虞旗」，戰鬥會嘎然而止，因為戰爭規則：凡使用「驪虞旗」，表示要求和平友好，停止衝突。<sup>7</sup>

有文字紀錄的大熊貓外交，最早可以追溯到一千多年以前，據日本《皇家年鑑》記載，西元 685 年唐玄宗李隆基出生，同年，武則天登基就位，日本使節到中國來朝賀，武則天把「兩隻白熊以及七十張毛皮」，回贈給日本天武天皇。<sup>8</sup>

現代的第一次大熊貓外交則始於 1941 年，國民政府軍事委員會蔣中正之夫人宋美齡，在得知美國白朗克斯動物園（Bronx Zoo）的大熊貓「潘朵拉」（Pandora）去世的消息後，決定代表國民政府送一隻大熊貓給美國，不久，其大姊宋靄齡也宣布跟進，經過協商，美國派人到重慶挑選了一對大熊貓一併運送到美國；兩姊妹聯手贈送美國一大一小兩隻大熊貓，其中身形較大的就命名為「中美」（American China），以顯示國民政府感激美國於第二次世界大戰期間對中國災民的救濟，更具有「鞏固『中』美兩國邦交情誼」之用意。<sup>9</sup>

---

<sup>7</sup> 〈大熊貓的發展〉，《大熊貓網》，2008年06月04日，

<http://www.pandaabc.com/kppd/GaiKuang/1817.html>。賴皆興，〈中國大熊貓古代名稱研究之反思〉，《展望與探索》，第四卷第11期，2006年11月，頁77-93。

<sup>8</sup> BTV《天下天天談》，〈解讀中國熊貓外交：地位不遜政要可享受戰機護航〉，《新浪網》，2009年12月14日，<http://news.sina.com.cn/c/sd/2009-12-14/103719255937.shtml>。〈大熊貓的發展〉，《大熊貓網》，2008年06月04日，

<http://www.pandaabc.com/kppd/GaiKuang/1817.html>。賴皆興，〈中國大熊貓古代名稱研究之反思〉，《展望與探索》，第四卷第11期，2006年11月，頁77-93。

<sup>9</sup> 中央社，〈紀念蔣夫人 美齡抱貓熊公仔夯〉，《中時新聞網》，2013年10月19日，<https://www.chinatimes.com/realtimenews/20131019002987-260407?chdtv>。〈蔣宋美齡也瘋圓仔？首創貓熊外交成佳話〉，《ETtoday 新聞雲》，2013年10月24日，

## 參、中國大熊貓外交的流變：從贈與到租借、從政治到商業利益

中華人民共和國「大熊貓外交」一般而言分成國禮贈送、商業借展、科技交流三個階段：



圖三 中華人民共和國「大熊貓外交」的三個階段

資料來源：作者自繪

### 一、1957~1982 年國禮贈送階段

第一個階段是從 1957 年至 1982 年，在此一時期中國將大熊貓當成「國禮」，免費送給其它國家，作為兩國外交友好之禮物。首先獲得中國大熊貓禮物當然是老大哥蘇聯，其次才是小老弟北韓，前後共有七隻大熊貓被相繼贈送給這兩個同盟國；但直到 1972 年之前，還沒有一個西方國家得到過這件珍貴的禮物；不僅如此，期間還發生了「大熊貓戰」：1956 年至 1957 年，美國佛羅裡達州邁阿密稀有鳥類飼養場先後兩次寫信給北京動物園，希望以貨幣或動物交換中國一對大熊貓，但礙於當時的國際情勢，兩國各有堅持且互不相讓，最終沒有達成。<sup>10</sup> 1958 年，奧地利商人海尼·德默(Heini Demmer)以三隻長頸鹿、兩隻犀牛以及河馬、斑馬等動物，與北京動物園

<https://www.ettoday.net/news/20131024/285774.htm>。邵銘煌，〈解密：抗日戰爭時期 你沒聽過的「熊貓外交」〉，《百年潮》，2013 年 02 月 01 日，  
<http://dangshi.people.com.cn/BIG5/n/2013/0201/c85037-20405204.html>。

<sup>10</sup> 〈外交部檔案解密大熊貓外交：熊貓出使享元首待遇〉，《新浪新聞》，2006 年 07 月 20 日，<http://news.sina.com.cn/c/2006-07-20/093010482529.shtml>。

換得一隻雌性大熊貓「姬姬」(Chi Chi)，「姬姬」在東柏林動物園展出幾周後，以兩萬五千美金轉賣給美國伊利諾州的一家動物園，但時任美國國務卿的杜勒斯 (John Foster Dulles) 認為「世界上並無『中華人民共和國』這一個國家，若允許大熊貓進口美國，不啻相當於承認『共產主義中國』的存在」，因此美國財政部以「根據 1950 年 12 月 17 日通過的法條：『凡屬共產主義中國出口，即使輾轉從別處轉出口，包括動物在內的貨物，一律禁止進口美國』」為由，再度拒絕大熊貓輸入美國境內，最後，這隻引起「小型國際貿易危機」大熊貓「姬姬」被英國商人以一萬兩千英鎊購得，「匪貨」(enemy goods) 華麗轉身成倫敦動物園「明星」，還引起了一股「大熊貓熱」。<sup>11</sup>

1971 年 10 月 25 日中華人民共和國取得聯合國席次，與西方國家之關係陸續改善，並看到外國對大熊貓的狂熱，「具有中國特色的大熊貓」成為贈送給外國的絕佳外交禮物。在 1970 年代至 1980 年代初，中國一共送給包括美國在內的七個國家共十六隻大熊貓，這七個國家當中，美國是世界上最強大國家，法國、英國是安理會常任理事國，日本和德國則是世界上的經濟強權。由此可知，中華人民共和國大熊貓外交的對象不是同盟國就是西方強權，除了墨西哥與西班牙之外，一般發展中國家不可能獲得中國之大熊貓。<sup>12</sup>

總計從 1957 年至 1982 年，共有二十三隻大貓熊被以「和平大使」之

<sup>11</sup> 潘非，〈大熊貓嚇壞了紙老虎〉，《人民日報》，1958 年 10 月 07 日，第四版，<https://cn.govopendata.com/renminribao/1958/10/7/4/>。威克，〈特寫：英國和大熊貓的這段情〉，《BBC 中文網》，2011 年 01 月 11 日，[https://www.bbc.com/zhongwen/trad/uk/2011/01/110111\\_uk\\_china\\_panda\\_special](https://www.bbc.com/zhongwen/trad/uk/2011/01/110111_uk_china_panda_special)。「18 Chi Chi,」Panda News, [https://pandanews.org/the-pandas/18\\_chi-chi](https://pandanews.org/the-pandas/18_chi-chi). Ellie McKinnell, "The amazing story of Chi-Chi the panda who became London Zoo's star attraction," *My London*, October, 20<sup>th</sup>, 2019, <https://www.mylondon.news/news/zone-1-news/amazing-story-chi-chi-panda-17088319>. Olivia B. Waxman, "This Adorable Panda Was at the Center of a Cold War Conflict," *LIFE*, <https://www.life.com/animals/panda-photos-chi-chi/>.

<sup>12</sup> 林文程，〈中國的貓熊外交〉，《行政院大陸委員會》，2009 年 02 月 06 日，<http://www.mac.gov.tw/public/Attachment/052716232420.pdf>。



名，贈送給蘇聯、北韓、美國、日本、法國、英國、德國、墨西哥和西班牙等九個國家作為國禮，藉此促進雙邊的友好關係。因此這時期，被日本觀察家稱之為「送大貓熊賺外交」階段。<sup>13</sup>（詳見圖四及表一）



圖四 1957~1982 年中國贈送大熊貓分布圖

資料來源：作者自繪

表一 1957~1982 年國禮贈送階段的大熊貓外交

| 接受時間與單位          | 大熊貓資料    | 交換物與意涵                    |
|------------------|----------|---------------------------|
| 1957 年蘇聯莫斯科國家動物園 | 一隻，名叫平平。 | 感謝蘇聯大哥對中國的支持，並慶祝十月革命四十周年。 |

<sup>13</sup> BTV《天下天天談》，〈1972年成為美國“熊貓年”〉，《新網》，2009年12月14日，[http://news.sina.com.cn/c/sd/2009-12-14/103719255937\\_2.shtml](http://news.sina.com.cn/c/sd/2009-12-14/103719255937_2.shtml)。張茂森，〈《東京前線》萬能的中國貓熊〉，《自由時報》，2011年02月14日，<http://www.libertytimes.com.tw/2011/new/feb/14/today-int5.htm>。

| 接受時間與單位                  | 大熊貓資料                       | 交換物與意涵                                                                                                                                                               |
|--------------------------|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1965~1980 北韓<br>中央動物園    | 陸陸續續共贈送五隻，名為1號、2號、淩淩、三星和丹丹。 |                                                                                                                                                                      |
| 1959 年蘇聯莫斯科國家動物園         | 一隻，名叫安安。                    | 與 1957 年送的「平平」湊成一對；象徵著當時中蘇之間的這種深厚的友誼。                                                                                                                                |
| 1972/04/26 美國<br>華盛頓動物園  | 兩隻，名為興興、玲玲。                 | 1972 年尼克森總統訪華，並到北京動物園參觀，中國總理周恩來同意贈送一對大熊貓給美國，1972 年因而被稱為「熊貓年」，尼克森夫人稱之為「魔豆傳奇」。美國以麝牛當作交換。                                                                               |
| 1972/10/28 日本<br>東京上野動物園 | 兩隻，名為康康、蘭蘭。                 | 1972 年 09 月 29 日，《中華人民共和國政府和日本國政府聯合聲明》發表，一個月後，為紀念中日邦交正常化，中國政府贈送日本一對大熊貓。<br>日本以鬻羚當作交換。                                                                                |
| 1973/12 法國文森動物園          | 兩隻，名為黎黎、燕燕。                 | 1973 年，法國總統蓬畢度（Georges Jean Raymond Pompidou）訪問北京，打開了歐洲西方國家與中國的外交之門，為作為中日友好的見證，中國總理周恩來將一對大熊貓送給法國。<br>「黎黎」剛到法國 1 年便患胰腺癌去世，<br>「燕燕」獨自在法國生活了 27 年，最終因衰老而去世，成為在歐洲壽命最長的中國 |

| 接受時間與單位                     | 大熊貓資料                        | 交換物與意涵                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                             |                              | 大熊貓之一。                                                                                                                                                                   |
| 1974/09/14 英國<br>倫敦動物園      | 兩隻，名為佳<br>佳、晶晶。              | 1974 年英國首相愛德華希思爵士（Sir<br>Edward Heath）到中國訪問，大熊貓被當<br>成國禮送給英國。<br>英國以白犀牛作為交換。                                                                                             |
| 1975/09 墨西哥<br>查派特派克動物<br>園 | 兩隻，名為迎<br>迎、貝貝。              | 中墨建交三年後，在墨西哥總統埃切維利<br>亞的要求下，贈送了墨西哥政府一對大熊<br>貓。<br>墨西哥以中美貍、加勒比海牛、無毛狗作<br>為交換。                                                                                             |
| 1978/09 西班牙<br>馬德里動物園       | 兩隻，名為紹<br>紹、強強。              | 1978 年 06 月西班牙國王伉儷第一次去中<br>國做國是訪問，中國決定送給西班牙一對<br>大熊貓作為聖誕禮物。西班牙以一對大猩<br>猩作為交換。                                                                                            |
| 1980/11/05 西德<br>西柏林動物園     | 兩隻，名為寶<br>寶、天天。              | 早在 1959 年，西德哈諾佛州動物園多次寫<br>信給北京園林局提出「希望親自到中國捕<br>捉大熊貓羚羊並以外匯購買」的想法，但<br>鑑於當時國際情勢，中國以「皆屬稀有的<br>珍貴動物且不易捕捉」等理由婉拒。<br>1980 年，中國為了對西德示好，國家主席<br>華國鋒將一對大熊貓送給西德，總理施密<br>特親自去北京迎接。 |
| 1980、1982 年<br>日本上野動物園      | 1980 年送歡<br>歡，1982 年<br>送飛飛。 | 1982 年，中日建交十周年，日本首相鈴木<br>善幸（Suzuki Zenkō）至中國訪問時提出，<br>希望中國能再向日本贈送一隻大熊貓。                                                                                                  |

| 接受時間與單位 | 大熊貓資料 | 交換物與意涵              |
|---------|-------|---------------------|
|         |       | 日本在北京蓋了中日友誼醫院，作為回報。 |

資料來源：〈中國大熊貓成外交使者 普京：這是格外的信任和尊重〉，《CCTV 央視新聞網》，2019 年 06 月 06 日，<http://news.cctv.com/2019/06/06/ARTIWRLp1HTwj2Fc5m4tMq0B190606.shtml>。BTV《天下天天談》，〈解讀中國熊貓外交：地位不遜政要可享受戰機護航〉，《新浪網》，2009 年 12 月 14 日，<http://news.sina.com.cn/c/sd/2009-12-14/103719255937.shtml>。楊坤，〈大熊貓將走向何方〉，《國際在線》，2004 年 09 月 02 日，<http://gb.cri.cn/3821/2004/09/02/1245@287954.html>。SMG《深度 105》，〈揭秘中國大熊貓外交：1972 年尼克森意外獲贈熊貓〉，《新浪網》，2007 年 12 月 25 日，<http://news.sina.com.cn/c/2007-12-25/162314599364.shtml>。Colin Blane, “Edinburgh Zoo pandas: Peeking at them in new hom,” *BB C News*, December 12, 2011, <http://www.bbc.co.uk/news/uk-scotland-edinburgh-east-fife-16138578>。BTV《天下天天談》，〈1972 年成為美國“熊貓年”〉，《新浪網》，2009 年 12 月 14 日，[http://news.sina.com.cn/c/sd/2009-12-14/103719255937\\_2.shtml](http://news.sina.com.cn/c/sd/2009-12-14/103719255937_2.shtml)。張子清，〈友好象徵 中國貓熊外交曾具高度政治意義〉，《Rti 中央廣播電台》，2019 年 03 月 10 日，<https://www.rti.org.tw/news/view/id/2014052>。〈中國大熊貓的旅日之路〉，《日經中文網》，2018 年 11 月 12 日，<https://zh.cn.nikkei.com/politicaeconomy/politicsasociety/32988-2018-11-12-05-00-00.html?start=2>。〈友好的使者——大熊貓和朱鷲〉，《中國互聯網新聞中心》，[http://guoqing.china.com.cn/zhuantu/node\\_5915341.htm](http://guoqing.china.com.cn/zhuantu/node_5915341.htm)。楊眉，〈承載外交重任 熊貓樂否？〉，《RFI 法國國際廣播電台》，2019 年 09 月 17 日，<https://rfi.my/4XGM>。〈大熊貓“迎貝”三代在墨都是明星〉，《新華網》，2013 年 06 月 06 日，[http://www.xinhuanet.com/world/2013-06/06/c\\_124818400.htm](http://www.xinhuanet.com/world/2013-06/06/c_124818400.htm)。"Spain Gets 2 Christmas Pandas," *The New York Times*, December 26<sup>th</sup>, 1978, <https://www.nytimes.com/1978/12/26/archives/spain-gets-2-christmas-pandas.html>。〈外交部檔案解密大熊貓外交：熊貓出使享元首待遇〉，《新浪新聞》，2006 年 07 月 20 日，<http://news.sina.com.cn/c/2006-07-20/093010482529.shtml>。〈熊貓外交背後是中國外交路線走勢圖〉，《搜狐新聞》，12 月 04 日，<https://ucweb.m.sohu.com/n/268676470/>。李莎、程磊，〈中國 4 隻熊貓將分別赴英國法國引熱議〉，《新浪香港》，2011 年 12 月 05 日，<http://news.sina.com.hk/news/9/1/1/2510941/1.html>。鐘肇敏、彭雪，〈那些年平武大熊貓那些事：最萌“外交官”迷住“歪果仁”〉，《綿陽日報》，2020 年 03 月 07 日，[http://www.myrb.net/html/2020/news/3/235830\\_2.html](http://www.myrb.net/html/2020/news/3/235830_2.html)。畢軼，〈世界人民的“寵兒”〉，《北京科普之窗》，<http://www.bjcp.gov.cn/dwly/dwsy/k10326-04.htm>。〈中國臥龍兩隻大熊貓將被日本租借 10 年〉，《環球網》，2010 年 08 月 13 日，<http://world.huanqiu.com/hot/2010-08/966452.html>。

## 二、1982~1994 年商業借展階段

第二階段是從 1982 年至 1994 年，華盛頓條約成立後，為保護稀少動

物的生息，禁止大貓熊向國外移動，中國則開始「大貓熊貿易外交」<sup>14</sup>：停止了向外國無償贈送大熊貓的做法，轉而以商業巡展或技術合作的方式進行租借。<sup>15</sup> 這一時期，大熊貓的角色更像一個演員。（詳見表二）

1984 年洛杉磯奧運會前夕，中美兩國相關組織達成了在洛杉磯借展一對大熊貓的協定。北京動物園的「永永」和「迎新」成了第一對以巡展方式走出國門的大熊貓。<sup>16</sup>

各類巡展給大熊貓所在動物園帶來可觀的經濟效益，也為拯救大熊貓獲得了不少「捐款」。但同時頻繁的活動延誤了大熊貓的繁殖，一些讓大熊貓演雜技的訓練方法也遭到質疑。世界自然基金會（WWF）、世界自然保育聯盟（IUCN）等國際保育機構及相關國家的保育專責機構很快地意識到，商業借展活動不僅影響圈養個體的保育繁殖計畫，還可能變相鼓勵捕捉野生大貓熊個體，積極介入阻止。至 1988 年，中國停止此類商業借展活動。

表二 1982~1994 年商業借展階段的大熊貓外交

| 接受時間與單位                                                          | 大熊貓資料                      | 交換物與意涵            |
|------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------|
| 1984 年洛杉磯奧運會前夕，洛杉磯動物園（Los Angeles Zoo）、舊金山動物園（San Francisco Zoo） | 兩隻，名為永永、迎新。<br>兩家動物園各借展三個月 | 第一對以巡展方式走出中國的大熊貓。 |

<sup>14</sup> 張茂森，〈《東京前線》萬能的中國貓熊〉，《自由時報》，2011 年 02 月 14 日，  
<http://www.libertytimes.com.tw/2011/new/feb/14/today-int5.htm>。

<sup>15</sup> SMG《深度 105》，〈揭秘中國大熊貓外交：1972 年尼克森意外獲贈熊貓〉，《新浪網》，  
2007 年 12 月 25 日，<http://news.sina.com.cn/c/2007-12-25/162314599364.shtml>。

<sup>16</sup> 譚雨，〈熊貓進新加坡半年談成〉，《中國保護大熊貓中心》，2009 年 12 月 04 日，  
<http://www.chinapanda.org.cn/blog.php?id=440>。

| 接受時間與單位                                                                                          | 大熊貓資料                                                                  | 交換物與意涵                                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1985 年加拿大多倫多動物園 (Toronto Zoo)，<br>1988 年卡加利動物園 (Calgary Zoo)、1989 年溫尼伯動物園 (Assiniboine Park Zoo) | 1985 年是清清與泉泉，1988 年是夕夕、群群、新星（原名瓊瓊），<br>1989 年是成成；前後共有六隻大熊貓，三次短期在加拿大展出。 | 1973 年機拿大總理杜魯道 (Pierre Elliott Trudeau) 訪中時，帶了加拿大國寶海狸，期能帶回大熊貓，但未成功。<br>1988 年冬季奧運會前夕，大熊貓隨武漢雜技團到加拿大進行文化交流活動。 |
| 1985/06，愛爾蘭都柏林動物園 (Dublin Zoo)                                                                   | 兩隻，名為明明和平平。借展一百天。                                                      | 1985 年，中國野生動物保護協會和愛爾蘭共和國都柏林動物園協會簽訂了大熊貓展出協議。                                                                 |
| 1986 年，瑞典埃斯基爾圖納動物園                                                                               | 兩隻                                                                     |                                                                                                             |
| 1987 年，比利時安特衛普動物園 (Zoo Antwerpen)                                                                | 兩隻，名為彎彎和希希。借展一百二十天。                                                    |                                                                                                             |
| 1988 年，日本上野動物園                                                                                   | 在日本出生的友友/悠悠。                                                           | 友友/悠悠的父母為 1982 年的飛飛及 1980 年的歡歡；1992 年，陵陵以「紀念中日邦交正常化二十周年」為由，將悠悠交換回中國。                                        |

| 接受時間與單位                                              | 大熊貓資料                     | 交換物與意涵                                                                           |
|------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| 1988 年，澳洲墨爾本動物園（Melbourne Zoo）、雪梨塔龍加動物園（Taronga Zoo） | 兩隻，名為飛飛、曉曉。借展三個月。         | 1986 年 05 月，澳洲總理霍克（Bob Hawke）參觀四川成都動物園時，表示「為慶賀歐洲殖民者在澳州建立定居地兩百周年，中國將臨時借給澳洲兩隻大熊貓」。 |
| 1988 年，紐西蘭                                           | 借展                        |                                                                                  |
| 1990 年，新加坡萬禮動物園                                      | 兩隻，名為安安、新興。借展，只有一百多天。     | 早在 1990 年中國和新加坡建交時，新加坡萬禮動物園向中國借了一對名為安安與新興的熊貓。牠們在新加坡逗留了一百多天。                      |
| 1991 年，英國倫敦動物園（London Zoo）                           | 明明，出借三年。                  | 明明第二次出國，是為了與贈送給德國的大熊貓寶寶交配，可不但沒有成功，兩隻大熊貓還大打出手。                                    |
| 1992/12/18~1993/05/31，泰國曼谷                           | 一隻，名為川川，年約 22 歲；借展一百六十五天。 |                                                                                  |

資料來源：李學江、陶短房，〈中國大熊貓抵加拿大受明星般歡迎 總理夫婦迎接〉，《環球網》，2013 年 03 月 27 日，<https://world.huanqiu.com/article/9CaKrnJzOBd>。〈旅加大熊貓“一家四口”遷居卡爾加里後首次與公眾見面〉，《CCTV 央視新聞網》，2018 年 05 月 08 日，<http://m.news.cctv.com/2018/05/08/ARTIfglalpeRJ4FtfxQpyxjR180508.shtml>。〈成都大熊貓將赴加拿大開展國際合作研究〉，《中國新聞網》，2012 年 02 月 12 日，<http://www.chinanews.com/gn/2012/02-12/3661870.shtml>。〈旅加大熊貓一家遷居卡爾加里後首度公開亮相〉，《人民網》，2018 年 05 月 08 日，<http://ydyi.people.com.cn/BIG5/n1/2018/0508/c411837-29970671.html>。林咏，〈加拿大苦等 40 年迎來大熊貓 市長稱係歷史性事件〉，《環球網》，2013 年 05 月 18 日，<https://world.huanqiu.com/article/9CaKrnJAyfX>。〈成都大熊貓將赴加拿大開展國際合作研究〉，《中國新聞網》，2012 年 02 月 12 日，<http://www.chinanews.com/gn/2012/02-12/3661870.shtml>。鐘肇敏、彭雪，〈那些年平武大熊貓那些事：最萌“外交官”迷住“

歪果仁”》，《綿陽日報》，2020年03月07日，[http://www.myrb.net/html/2020/news/3/235830\\_3.html](http://www.myrb.net/html/2020/news/3/235830_3.html)。〈大熊貓離京赴瑞典〉，《中國環境網》，2015年01月26日，[https://www.cenews.com.cn/photos/zghjblssj/1986n/201501/t20150126\\_786991.html](https://www.cenews.com.cn/photos/zghjblssj/1986n/201501/t20150126_786991.html)。張國威，〈大熊貓抵比利時首相親自接機〉，《中時新聞網》，2014年02月24日，<https://www.chinatimes.com/realtime/news/20140224005026-260408?chdtv>。許永新，〈旅日大熊貓香香12月19日公開亮相 上野動物園29年來首次〉，《環球網》，2011年11月22日，<http://japan.people.com.cn/BIG5/n1/2017/1122/c35421-29662022.html>。王歡，〈日本人到底有多愛大熊貓？日媒回顧大熊貓旅日之路 感歎愛之切〉，《環球網》，2018年11月12日，<https://world.huanqiu.com/article/9CaKrnKeKFs>。Michael Li，〈大熊貓“網網”和“福妮”落戶南澳的幕後故事〉，《ABC中文網》，2019年11月28日，[https://www.abc.net.au/chinese/2019-11-28/giant-pandas-wang-wang-and-fu-ni-to-stay-in-adelaide-until-2024/11747454?sf224874824=1&fbclid=IwAR3XPKUHPR2yUNq74d0NCbci36\\_vWpD6DhLMkNbjYI-K7p-pmFfUvqyxS5I](https://www.abc.net.au/chinese/2019-11-28/giant-pandas-wang-wang-and-fu-ni-to-stay-in-adelaide-until-2024/11747454?sf224874824=1&fbclid=IwAR3XPKUHPR2yUNq74d0NCbci36_vWpD6DhLMkNbjYI-K7p-pmFfUvqyxS5I)。〈大熊貓外交史〉，《生命世界》，2009年01期，2009年，頁18。譚雨，〈熊貓進新加坡半年談成〉，《中國保護大熊貓中心》，2009年12月04日，<http://www.chinapanda.org.cn/blog.php?id=440>；〈世界最高齡大熊貓明明在廣東去世〉，《BBC中文網》，2011年05月17日，[https://www.bbc.com/zhongwen/trad/chinese\\_news/2011/05/110517\\_panda\\_death](https://www.bbc.com/zhongwen/trad/chinese_news/2011/05/110517_panda_death)。牛李麗，〈22歲的大熊貓在泰國展出期間的飼養管理〉，《四川動物》，1998年01期，1998年，頁28。

### 三、1994年迄今科技交流階段

第三個階段從1994年開始，中國與其它國家以科學研究交換的方式，將大熊貓租借給其它國家，租金並不便宜；以第三種方式獲得大熊貓的國家包括美國、韓國、泰國、澳洲、西班牙和日本等。<sup>17</sup> 這一作法被日本評論家稱為「大熊貓出租外交」時代。<sup>18</sup>（詳見表三）

從1998年起，世界自然基金會（WWF）的訴訟與美國魚類暨野生動物署（The U.S. Fish and Wildlife Service, FWS）的宣佈，大熊貓若要進入美國的動物園，中國必須將租金的一半以上用在保育大熊貓及其棲地上。這個改變使得人類將大熊貓的利用從外交轉到牟利，再轉到保育之後，大熊貓族群自身終於收到人類雖是遲來卻也是善意的若干反饋。<sup>19</sup>

透過中國野生動物保護協會、中國動物園協會及國際保育機構的協

<sup>17</sup> 林文程，〈中國的貓熊外交〉，《行政院大陸委員會》，2009年02月06日，<http://www.mac.gov.tw/public/Attachment/052716232420.pdf>。

<sup>18</sup> 張茂森，〈《東京前線》萬能的中國貓熊〉，《自由時報》，2011年02月14日，<http://www.libertytimes.com.tw/2011/new/feb/14/today-int5.htm>。

<sup>19</sup> 金恆鑣，〈從大貓熊外交到生態保育〉，《大自然》，2009年01月，第102期，頁26-29。



商，達成大熊貓出國參與科技交流之基本協定，由中國送出具備繁殖能力的成對大熊貓，在居留國進行為期十年的合作研究。<sup>20</sup> 截至 2010 年 03 月，仍然有三十三隻大熊貓在美國、日本、墨西哥、德國、奧地利、西班牙、泰國、澳洲等八個國家的十二間動物園參與合作研究計劃。據動物保護人士估計，目前野生大熊貓僅存一千六百隻。<sup>21</sup>

中國在 1957 到 1980 年代，一共向十個國家贈送了二十隻大熊貓，從中收取外交利益，成為有名的「大熊貓外交」。1980 年代後，則以每年大約一百萬美金的租金將大熊貓租給日、美等國，出租大熊貓的目的是「大熊貓繁殖共同研究」，租金的名稱是「保護基金」，大熊貓外交也變成「大熊貓事業」，對台灣則變成「大熊貓統一中國」。<sup>22</sup>

表三 1994 年~迄今科技交流階段的大熊貓外交

| 接受時間與單位                             | 大熊貓資料         | 交換物與意涵                                                                |
|-------------------------------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------|
| 1994 年日本                            | 租借兩隻，名為梅梅、永明。 | 開啟大熊貓出國合作研究的序幕。                                                       |
| 1996/09 美國加州聖地牙哥動物園 (San Diego Zoo) | 租借一隻，名為白雲。    | 聖地牙哥動物園有意與中國再續約，但疑因中美貿易戰，遭中國拒絕，遂於 2019 年 05 月與其所生第六隻大熊貓寶寶「小禮物」一起返回中國。 |

<sup>20</sup> 〈大貓熊外交史〉，《臺北大貓熊保育網》，2009 年 07 月 20 日，  
[http://newweb.zoo.gov.tw/panda/con\\_global.html](http://newweb.zoo.gov.tw/panda/con_global.html)。

<sup>21</sup> 李莎、程磊，〈中國 4 隻熊貓將分別赴英國法國引熱議〉，《新浪香港》，2011 年 12 月 05 日，<http://news.sina.com.hk/news/9/1/1/2510941/1.html>。

<sup>22</sup> 張茂森，〈《東京前線》萬能的中國貓熊〉，《自由時報》，2011 年 02 月 14 日，  
<http://www.libertytimes.com.tw/2011/new/feb/14/today-int5.htm>。

| 接受時間與單位                                          | 大熊貓資料                     | 交換物與意涵                                                                                                                                                                                                              |
|--------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1999/11 美國喬治亞州亞特蘭大動物園 (Zoo Atlanta)              | 租借十年，兩隻，名為洋洋、倫倫。          | 亞特蘭大動物園園長鄧尼斯凱利曾說「當初簽約時想的太樂觀，租借、飼養等費用造成園方財政不堪負荷」，而這段話被美國《紐約時報》在 2006 年 02 月 12 日刊登的《吃掉竹筍、竹葉和大量預算》的文章所引用，並引發美中兩方關注及討論。                                                                                                |
| 2000 美國華盛頓史密森尼國家動物園 (Smithsonian's National Zoo) | 租借兩隻，名為美香、添添。             | 2005 年 03 月，美香接受人工授精，同年 07 月 09 日產子，寶寶取名泰山。2010 年、2015 年各續約五年，2020 年再續約三年。2020 年續約到期前，由於中美關係不佳，許多人擔憂兩隻大熊貓將如期送還中國，幸好 2020 年 12 月史密森尼國家動物園宣布，已經旅美 20 年的美香與添添，再延後三年，與 2020 年 08 月 21 日出生的第四隻寶寶小奇蹟，將於 2023 年 12 月在返回中國。 |
| 2000/07/16 日本神戶市王子動物園                            | 租借兩隻，名為旦旦（原名爽爽）、興興（原名錦竹）。 | 2000 年，為了給阪神大地震後的日本民眾加油打氣，由中國野生動物保護協會與日本神戶市開展為期十年的大熊貓合作研究。旦旦於 2010 年、2015 年租借延期兩次，原定 2020 年 07 月到期後返回中國，但因 Covid-19 疫情延後。                                                                                           |

| 接受時間與單位                                  | 大熊貓資料                                  | 交換物與意涵                                                             |
|------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 2001 俄羅斯                                 | 兩隻，名為奔奔、文文。                            | 國際奧會在俄羅斯決定 2008 年奧運會舉辦國的時候，以兩隻大熊貓作為「文化使者」赴莫斯科為中國「助威」。              |
| 2002 日本神戶市王子動物園                          | 臥龍中國保護大熊貓研究中心更換了一隻雄性大熊貓龍龍到神戶，也就是現在的興興。 |                                                                    |
| 2003/04 美國田納西州孟菲斯動物園（Memphis Zoo）        | 租借兩隻，名為樂樂、丫丫。                          | 2013 年續約十年，2021 年 01 月被中國網友質疑兩隻大熊貓瘦骨如柴、毛髮稀疏是園方照顧不周，後經檢查，僅是年老的正常現象。 |
| 2003/10 泰國清邁動物園                          | 租借兩隻，名為林惠、創創。                          |                                                                    |
| 2004/03/14 奧地利維也納美泉宮動物園（Schoenbrunn Zoo） | 租借兩隻，名為龍徽、陽陽。                          | 奧中兩國於 2002 年簽署《十年大熊貓繁殖計畫》。                                         |
| 2007/09/19 西班牙馬德里動物園                     | 租借兩隻，名為冰星、花嘴巴。                         |                                                                    |
| 2009/12/13 澳洲阿德萊德動物園（Adelaide）           | 租借兩隻，名為網網、福妮。                          | 這是中國大熊貓在海外的第八個居住地。也是在南半球的第一個居住地，更是中澳友誼的象徵。                         |

| 接受時間與單位                         | 大熊貓資料                                | 交換物與意涵                                                                                                                    |
|---------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Zoo)                            |                                      | 2007 年 09 月胡錦濤在澳洲參加 APEC 會議時宣佈；同日，澳洲總理霍華德（John Howard）和胡錦濤宣佈，計劃每年進行「安全對話」。                                                |
| 2011/02 日本東京上野動物園               | 租借兩隻，雄性大熊貓比力和雌性大熊貓仙女，抵達日本後分別改為力力和真真。 | 原定旅日十年，後因 Covid-19 影響，連同 2017 年 06 月出生的女兒「香香」皆延後返回中國。                                                                     |
| 2011/12 英國愛丁堡動物園（Edinburgh Zoo） | 租借兩隻，雄性大熊貓陽光，與雌性大熊貓甜甜。               | 陽光與甜甜是十七年以來，首次有大熊貓定居在英國。大熊貓租借給英國後，蘇格蘭簽署了鮭魚、可替代能源技術等協議，總價值二十六億英鎊。英國園方原有續約的打算，但因 Covid-19 疫情造成的財政壓力，故將依約將兩隻大熊貓於 2021 年送回中國。 |
| 2012/01 法國博瓦爾動物園                | 租借兩隻，雄性的叫圓仔，雌性的叫歡歡，均出生於 2008 年。      | 2011 年 12 月 03 日，中法兩國在法國駐華大使館正式簽約；兩隻大熊貓抵達法國後，出席了 2012 年 01 月 27 日在法舉行的「法中建交四十八周年紀念日」活動。                                   |
| 2012 新加坡河川生態園（River Safari）     | 租借兩隻，雄性的叫武傑，雌性的叫滬寶。                  | 2009 年 11 月 11 日－13 日，中國國家主席胡錦濤出席在新加坡舉行的 APEC 前夕，對新加坡進行了國事訪問。胡錦                                                           |

| 接受時間與單位                                                        | 大熊貓資料                         | 交換物與意涵                                                                                              |
|----------------------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                |                               | 濤表示，2010 年兩國將迎來建交二十周年。為進一步增進中新人民友好感情，中國願向新加坡提供一對大熊貓進行合作研究。                                          |
| 2013/03/24 加拿大，前五年在多倫多動物園（Toronto Zoo），後五年在卡加利動物園（Calgary Zoo） | 租借兩隻，雄性大熊貓「大毛」與「二順」。          | 因為 Covid-19 影響，導致竹子供應出現問題，因而在 2020 年 11 月 27 日將兩隻大熊貓送回中國。                                           |
| 2014/02 比利時天堂動物園（PairiDaiza）                                   | 租借十五年，兩隻名為星徽、好好。              | 自 1987 年後，睽違十五年，比利時第二次迎接大熊貓，但因選址問題，還牽扯出比利時國內南部法語區和北部荷蘭語區之間的矛盾。                                      |
| 2014/05 馬來西亞吉隆坡淡江國家動物園                                         | 租借兩隻，雄性名為福娃，雌性名為鳳儀，後改名為興興與靚靚。 | 2012 年，馬來西亞與中國敲定租借大熊貓一事，2013 年 06 月簽署協議，以紀念馬中建交四十週年，後雖因馬航 MH370 等事件被推遲大熊貓的轉移時間，但牠們仍被稱為「和平的使者」。      |
| 2017/04 荷蘭歐維漢動物園（Ouwehands Dierenpark）                         | 租借十五年，兩隻名為武雯、星雅。              | 荷蘭歐維漢動物園的老闆往返中國二十多次、歷經十六年、三任首相努力，終於在 2015 年 10 月，荷蘭國王威廉亞歷山大（Willem-Alexander）訪中時，中國野生動物保護協會與荷蘭歐維漢茲動 |

| 接受時間與單位                                     | 大熊貓資料                   | 交換物與意涵                                                                                                                                |
|---------------------------------------------|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                             |                         | 物園簽署了《關於開展大熊貓保護研究合作的協議》，被視為中方的象徵性的禮物；兩隻大熊貓於荷中建交四十五周年時抵達荷蘭。                                                                            |
| 2017/06/24 德國柏林動物園                          | 租借兩隻，名為夢夢、嬌慶。           | 中德大熊貓國際交流合作於 2017 年正式啟動。                                                                                                              |
| 2017/09 印尼野生動物園<br>(Taman Safari Indonesia) | 租借兩隻，名為彩陶、湖春。           | 中國駐印尼大使館臨時代辦孫偉德說，大熊貓是友誼的使者與和平的象徵。                                                                                                     |
| 2018/01 芬蘭艾赫泰里動物園                           | 租借十五年，金寶寶與華豹。           | 因 Covid-19，不僅動物園陷入資金困難，竹子供應亦受影響，因而考慮提前將兩隻大熊貓送回中國。                                                                                     |
| 2019/04 丹麥哥本哈根動物園                           | 租借十五年，兩隻，雄性的叫星二，雌性的叫毛二。 | 這次租借大熊貓案起於 2010 年丹麥議會批准一份承認中國對西藏主權的備忘錄之後。2014 年丹麥女王至中國國事訪問，中丹雙方對大熊貓研究合作達成共識，並於 2017 年 05 月 03 日，中國動物園協會與丹麥哥本哈根動物園正式簽署《中丹大熊貓保護研究合作協定》。 |

| 接受時間與單位                                              | 大熊貓資料             | 交換物與意涵                                                             |
|------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 2019/04 奧地利<br>維也納美泉宮動<br>物園<br>(Schoenbrunn<br>Zoo) | 租借一隻，雄性<br>大熊貓園園。 | 2016 年底，旅居奧地利十二年的雄性<br>大熊貓龍徽因病去世，經奧方要求，中<br>國再送一隻雄性大熊貓至奧與陽陽作<br>陪。 |

資料來源：〈中國臥龍兩隻大熊貓將被日本租借 10 年〉，《環球網》，2010 年 08 月 13 日，<http://world.huanqiu.com/hot/2010-08/966452.html>。許瑛，〈“大熊貓外交”完成歷史使命〉，《瞭望東方週刊》，2004 年第 34 期，2004 年，<http://qkzz.net/article/8284e8da-da43-447a-8f7c-9643298a7800.html>。陳悅、單芳，〈旅美大熊貓“白雲”“小禮物”回到家鄉四川〉，《人民網》，2019 年 05 月 17 日，<http://pic.people.com.cn/BIG5/n1/2019/0517/c1016-31089387.html>。崔德興，〈借出逾 22 年拒再續約 中國向加州動物園收回兩隻大熊貓〉，《香港 01》，2019 年 05 月 17 日，<https://www.hk01.com/%E5%8D%B3%E6%99%82%E4%B8%AD%E5%9C%8B/330567/%E5%80%9F%E5%87%BA%E9%80%BE22%E5%B9%B4%E6%8B%92%E5%86%8D%E7%BA%8C%E7%B4%84-%E4%B8%AD%E5%9C%8B%E5%90%91%E5%8A%A0%E5%B7%9E%E5%8B%95%E7%89%A9%E5%9C%92%E6%94%B6%E5%9B%9E%E5%85%A9%E9%9A%BB%E5%A4%A7%E7%86%8A%E8%B2%93>。〈美國不會因財務問題遣返中國大熊貓〉，《新浪網》，2006 年 02 月 20 日，<http://news.sina.com.cn/c/2006-02-20/09578252836s.shtml>；BTV《天下天天談》，〈1972 年成為美國“熊貓年”〉，《新浪網》，2009 年 12 月 14 日，[http://news.sina.com.cn/c/sd/2009-12-14/103719255937\\_2.shtml](http://news.sina.com.cn/c/sd/2009-12-14/103719255937_2.shtml)。〈中國和美國達成協議：大熊貓一家在華盛頓動物園再作客 3 年〉，《FRI 法國國際廣播電台網》，2020 年 12 月 07 日，<https://www.rfi.fr/tw/%E5%9C%8B%E9%9A%9B/20201207-%E4%B8%AD%E5%9C%8B%E5%92%8C%E7%BE%8E%E5%9C%8B%E9%81%94%E6%88%90%E5%8D%94%E8%AD%B0-%E5%A4%A7%E7%86%8A%E8%B2%93%E4%B8%80%E5%AE%B6%E5%9C%A8%E8%8F%AF%E7%9B%9B%E9%A0%93%E5%8B%95%E7%89%A9%E5%9C%92%E5%86%8D%E4%BD%9C%E5%AE%A23%E5%B9%B4>。〈旅美 20 年的大熊貓“續約”3 年〉，《新浪網》，2020 年 12 月 09 日，<https://news.sina.com.cn/c/2020-12-09/doc-iiznezxs6091256.shtml>。〈旅日 20 年大熊貓“旦旦”將回中國，日本發售主題郵票集〉，《新華報業網》，2020 年 11 月 10 日，[http://news.xhby.net/index/202011/t20201110\\_6868804.shtml](http://news.xhby.net/index/202011/t20201110_6868804.shtml)。〈大熊貓旦旦 25 歲生日 神戶動物園送冰蛋糕賀壽〉，《東網》，2020 年 09 月 17 日，[https://hk.on.cc/hk/bkn/cnt/aenews/20200917/bkn-20200917170332183-0917\\_00912\\_001.html](https://hk.on.cc/hk/bkn/cnt/aenews/20200917/bkn-20200917170332183-0917_00912_001.html)。〈應該終止疑似和親政策的“熊貓外交”〉，《新浪網》，2010 年 09 月 11 日，[http://blog.sina.com.cn/s/blog\\_5f7921bf0100lc9y.html](http://blog.sina.com.cn/s/blog_5f7921bf0100lc9y.html)。孫丁，〈美國孟菲斯動物園說兩隻大熊貓身體健康〉，《新華網》，2021 年 01 月 22 日，[http://www.xinhuanet.com/world/2021-01/22/c\\_1127012311.htm](http://www.xinhuanet.com/world/2021-01/22/c_1127012311.htm)。〈“創創”與“林惠”：旅居泰國的大熊貓“伉儷”〉，《新華社》，2016 年 09 月 13 日，<http://xinhua-rss.zhongguowangshi.com/232/-8805452798912140522/1133586.html>。〈組圖：“音樂之都”維也納準備迎接中國大熊貓〉，《新浪網》，2003 年 03 月 14 日，<http://news.sina.com.cn/c/2003-03-14/075871332s.shtml>。〈我國和奧地利“十年大熊貓繁殖計畫”正式啟動〉，《新浪網》，2003 年 0

3月14日, <http://news.sina.com.cn/c/2003-03-14/0648946243.shtml>。〈“網網”和“福妮”今日澳洲亮相〉,《中國保護大熊貓中心》,2009年12月14日, <http://www.chinapanda.org.cn/blog.php?id=447>。Jillian Ryan, Carla Litchfield, “Why paying for pandas is not so black and white,” *BBC*, May 18, 2019, <https://www.bbc.com/worklife/article/20190516-why-paying-for-pandas-is-not-so-black-and-white>。〈中國大熊貓啟程前往澳大利亞〉,《BBC 中文網》,2009年11月27日, [https://www.bbc.com/zhongwen/simp/china/2009/11/091127\\_panda\\_australia](https://www.bbc.com/zhongwen/simp/china/2009/11/091127_panda_australia)。〈旅日大熊貓“比力”和“仙女”與遊客見面時間推遲〉,《中國政府網》,2011年03月27日, [http://big5.www.gov.cn/gate/big5/www.gov.cn/jrzg/2011-03/27/content\\_1832332.htm](http://big5.www.gov.cn/gate/big5/www.gov.cn/jrzg/2011-03/27/content_1832332.htm)。〈受武漢疫情影響東京大熊貓「香香」延期至明年5月回中國〉,《蘋果新聞網》,2020年12月10日, <https://tw.appledaily.com/international/20201210/7IGYC53MBNGRPLOVTCRYJCQNWY/>。〈住進造價5100萬的宮殿,這2隻熊貓簡直是去荷蘭當皇帝〉,《每日頭條》,2017年04月28日, <https://kknews.cc/news/92aqykj.html>。李莎、程磊,〈中國4隻熊貓將分別赴英國法國引熱議〉,《新浪香港》,2011年12月05日, <http://news.sina.com.hk/news/9/1/1/2510941/1.html>。〈英國大貓擬送回中國 動物園:缺錢養不起〉,《中央通訊社》,2021年01月05日, <https://www.cna.com.tw/news/aopl/202101040178.aspx>。熊貓記者,〈胡錦濤訪新“熊貓外交”動獅城〉,《中國保護大熊貓中心》,2009年11月13日, <http://www.chinapanda.org.cn/blog.php?id=417>。《成都大熊貓繁育研究基地》,2013年03月25日, <http://m.panda.org.cn/info/ShowInfo/?classid=30&yid=1198>。林至柔,〈疫下缺竹 加拿大兩隻大熊貓提前送回大陸〉,《中時新聞網》,2020年11月29日, <https://www.chinatimes.com/realtimenews/20201129001386-260409?chdtv>。蔣尹晉,〈比利時將中國大熊貓安置南部地區引北部不滿〉,《新網》,2014年02月23日, <http://news.sina.com.cn/w/2014-02-23/132529542996.shtml>。〈中國租借大熊貓引發比利時民族矛盾〉,《BBC 中文網》,2014年02月23日, [https://www.bbc.com/zhongwen/trad/world/2014/02/140223\\_pandas\\_belgium](https://www.bbc.com/zhongwen/trad/world/2014/02/140223_pandas_belgium)。〈中國租借給馬來西亞大熊貓抵達吉隆坡〉,《BBC 中文網》,2014年05月21日, [https://www.bbc.com/zhongwen/trad/world/2014/05/140521\\_malaysia\\_china\\_pandas](https://www.bbc.com/zhongwen/trad/world/2014/05/140521_malaysia_china_pandas)。MH370 chills China-Malaysia 'panda diplomacy',” *NDTV*, April 11th, <https://www.ndtv.com/world-news/mh370-chills-china-malaysia-panda-diplomacy-557001>。〈荷蘭建「豪宅」迎接大熊貓「武雯」和「星雅」〉,《每日頭條》,2017年04月13日, <https://kknews.cc/news/j8a8kpy.html>。〈史上首次!荷蘭刮起“熊貓熱”〉,《德國之聲》,2017年04月12日, <https://www.dw.com/zh/%E5%8F%B2%E4%B8%A%E9%A6%96%E6%AC%A1%E8%8D%B7%E5%85%B0%E5%88%AE%E8%B5%B7%E7%86%8A%E7%8C%AB%E7%83%AD/a-38395925>。《成都大熊貓繁育研究基地》,2019年01月06日 <http://www.panda.org.cn/big5/cooperation/international/2019-01-06/7272.html>。〈中國大熊貓“彩陶”與“湖春”抵達印尼享受“明星般”待遇〉,《新華網》,2017年09月28日, [http://www.xinhuanet.com/2017-09/28/c\\_1121740789.htm](http://www.xinhuanet.com/2017-09/28/c_1121740789.htm)。〈受疫情對經濟影響 芬蘭或提前送兩隻大熊貓返華〉,《RFI 法國國際廣播電台》,2020年12月08日, <https://www.rfi.fr/tw/%E6%AD%90%E6%B4%B2/20200613-%E5%8F%97%E7%96%AB%E6%83%85%E5%B0%8D%E7%B6%93%E6%BF%9F%E5%BD%B1%E9%9F%BF-%E8%8A%AC%E8%98%AD%E6%88%96%E6%8F%90%E5%89%8D%E9%80%81%E5%85%A9%E9%9A%BB%E5%A4%A7%E7%86%8A%E8%B2%93%E8%BF%94%E8%8F%AF>。 “Panda Diplomacy”: A \$24 Million Zoo Enclosure Angers Some,” *The New York Times*, April 12, 2019, <https://www.nytimes.com/2019/04/12/arts/design/copenhagen-zoo-pandas-china.html>。余裡,〈成都大熊



貓“星二”“毛二”即將赴丹麥》，《新華網》，2019 年 04 月 03 日，[http://www.xinhuanet.com/2019-04/03/c\\_1124324286.htm](http://www.xinhuanet.com/2019-04/03/c_1124324286.htm)。趙菲菲，〈維也納美泉宮動物園喜迎大熊貓“圓圓”〉，《新華網》，2019 年 04 月 18 日，[http://big5.xinhuanet.com/gate/big5/www.xinhuanet.com/world/2019-04/18/c\\_1124383305.htm](http://big5.xinhuanet.com/gate/big5/www.xinhuanet.com/world/2019-04/18/c_1124383305.htm)。

贈送或租借大熊貓代表中國的善意，及象徵兩國之友好關係。中國選擇的時間均有外交及政治考量，通常是兩國進行國是訪問或高峰會的時機。中國在停止對外贈送大熊貓之後，只對香港特別行政區、澳門特別行政區與台灣贈送大熊貓。香港在 1997 年回歸之後，已經成為中國領土，在 1999 年 03 月 11 日，中國中央政府贈送給香港特別行政區兩隻大熊貓「安安」和「佳佳」；中國對台灣贈送大熊貓一對，採用的也是境內轉移方式，在 2008 年 12 月 24 日送抵台灣，因其取名「團團」和「圓圓」，有隱喻「兩岸統一、團圓」之意味；澳門則是在 2010 年才獲贈大熊貓一對，故而有人認為此一贈送大熊貓行為之統戰的用意不言而喻。<sup>23</sup>（詳見表四）

表四 境內轉移模式的大熊貓外交

| 接受時間與單位                | 大熊貓資料         | 交換物與意涵                                                                    |
|------------------------|---------------|---------------------------------------------------------------------------|
| 1999/03/11 香港特別行政區     | 贈送兩隻，名為安安、佳佳。 |                                                                           |
| 2007 香港特別行政區海洋公園       | 贈送兩隻，名為樂樂、盈盈。 | 2007 年中國政府已經停止對外贈送大熊貓。                                                    |
| 2008/12/23 中華民國臺北市立動物園 | 贈送兩隻，名為團團、圓圓。 | 1988 年 11 月，立委洪文棟欲自北京動物園引進一對大熊貓，但遭農委會駁回申請。<br>1989 年、1993 年 11 月、2001 年底， |

<sup>23</sup> 林文程，〈中國的貓熊外交〉，《行政院大陸委員會》，2009 年 02 月 06 日，<http://www.mac.gov.tw/public/Attachment/052716232420.pdf>；許瑛，〈“大熊貓外交”完成歷史使命〉，《瞭望東方週刊》，2004 年第 34 期（2004 年），<http://qkzz.net/article/8284e8da-da43-447a-8f7c-9643298a7800.htm>。

| 接受時間與單位                | 大熊貓資料                                                  | 交換物與意涵                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                        |                                                        | <p>中國政府提出以贈送、巡展、交換等方式，將大熊貓輸入台灣，而中華民國政府以考量大熊貓安全、保育、遵守《華盛頓公約》等為由回絕。</p> <p>2005 年 04 月，「連胡會」後，中國政府又宣布贈送一對大熊貓給台灣，台北市立動物園亦向農委會提出「貓熊引進案」，遭到駁回後，還提出行政訴願。</p> <p>2008 年 03 月，總統當選人馬英九接受國際媒體聯訪，貓熊來台露出曙光。</p> <p>2008 年 12 月，團團圓圓抵達木柵動物園，中華民國回贈梅花鹿與長鬃山羊各一對。</p> |
| 2010/12 澳門特別行政區石排灣郊野公園 | 贈送兩隻大熊貓名為開開、心心，藉此凸顯大熊貓活潑開朗的個性，同時直接表達澳門市民對中央贈送大熊貓的喜悅之情。 | 2009 年 12 月 19 日，中國國家主席胡錦濤在澳門宣佈，中央政府決定向澳門特別行政區贈送一對大熊貓。                                                                                                                                                                                                 |

資料來源：許瑛，〈“大熊貓外交”完成歷史使命〉，《瞭望東方週刊》，2004 年第 34 期，2004 年，<http://qkzz.net/article/8284e8da-da43-447a-8f7c-9643298a7800.htm>。熊貓記者，〈要去新加坡的熊貓〉，《中國保護大熊貓中心》，2009 年 11 月 13 日，<http://www.chinapanda.org.cn/blog.php?id=414>。〈臺北動物園 2008 年年報〉，《臺北市立動物園》，2008 年，<http://www.zoo.gov.tw/manage/zoo2008/director.pdf>。〈中國貓熊來台大事紀〉，《台灣英文新聞》，2008 年 12 月 21 日，<https://www.taiwannews.com.tw/ch/news/818830>。〈資料：大陸同胞一直有向臺灣同胞贈送大熊貓心願〉，《中國新聞網》，2005 年 05 月 03 日，<http://www.chinane>

ws.com/news/2005/2005-05-03/26/569988.shtml。徐超，〈中央贈澳門大熊貓徵名候選"開開" "心心"得票最高〉，《中國政府網》，2010 年 09 月 10 日，[http://big5.www.gov.cn/gate/big5/www.gov.cn/jrzg/2010-09/10/content\\_1700498.htm](http://big5.www.gov.cn/gate/big5/www.gov.cn/jrzg/2010-09/10/content_1700498.htm)。〈中央贈澳大熊貓爭取 12 月下旬與澳門居民見面〉，《中國政府網》，2010 年 10 月 30 日，[http://big5.www.gov.cn/gate/big5/www.gov.cn/jrzg/2010-10/30/content\\_1734084.htm](http://big5.www.gov.cn/gate/big5/www.gov.cn/jrzg/2010-10/30/content_1734084.htm)。

大熊貓作為一種特殊的動物，具有政治和外交上的作用。成都大熊貓繁育研究基地副主任余建秋說：「現在應一些特殊的需要，大熊貓也會進行短期的出國活動，但和從前巡演的形式不同，這樣的機會要少得多。比如 2001 年，國際奧會在俄羅斯決定 2008 年奧運會舉辦國的時候，以兩隻大熊貓作為『文化使者』赴莫斯科為中國『助威』」。外交學院對外關係教研室主任張歷歷，認為「大熊貓是動物世界中，擔任最高形象大使的動物」。

24

中國施行「大熊貓外交」多年，這項的外交形式是否助於外國人認識中國？這樣的「認識」是正面形象？還是負面形象？這些問題是以下要討論的。

## 肆、大熊貓外交的正面影響

### 一、「關山萬里，功不可沒」的親善外交官、友誼使者

在 1970 年代初的時候，大熊貓一到美國就造成轟動，引起美國民眾對於這個遙遠又隔絕那麼久的國度之注意，尤其看到了大熊貓憨萌、可愛的模樣，或許就會浮現「出產大熊貓的國家應該是和平善良的」的感覺，因此改變對「共產主義中國」刻板的印象。基於此理由，中國社會科學院的葉海林，用「關山萬里，功不可沒」一詞概括形容大熊貓在中國外交中的貢獻。中國國際廣播電臺的時事評論員張宇清先生，也認為「作為親善大

---

<sup>24</sup> 許瑛，〈“大熊貓外交”完成歷史使命〉，《瞭望東方週刊》，2004 年第 34 期（2004 年），<http://qkzz.net/article/8284e8da-da43-447a-8f7c-9643298a7800.htm>。

使，牠走遍全世界，起到了人類的外交使節起不到的作用」。<sup>25</sup>

以下列舉 2009 年迄今，對澳洲、英國、法國、新加坡、馬來西亞、奧地利「大熊貓外交」所引起的討論：

當 2007 年 09 月 06 日胡錦濤主席在訪問澳洲時宣佈，應澳洲政府的要求，中國政府提供一對大熊貓給澳洲供合作研究之用，以顯示中澳友誼的象徵；同日，澳大利亞總理霍華德（John Howard）和胡錦濤主席宣佈另一項消息，澳中兩國計劃每年進行「安全對話」（security dialogue）。<sup>26</sup> 中國駐澳洲大使章均賽大使說「大熊貓在中國被視作和平、和諧、和氣的象徵。『福妮』和『網網』帶著中國人民的友好情誼和良好祝願，首次來到南半球，來到澳洲，必將成為中澳兩國和兩國人民交往史上的一段佳話，為我們留下一個個珍貴記憶」。<sup>27</sup> 澳洲南澳中國特使、阿德萊德前市長黃國鑫先生表示「這兩隻大熊貓必將給澳洲民眾送去無盡歡樂，希望它們早日適應新的生活環境，在澳洲順利繁育後代，成為中澳兩國人民的『友誼使者』」。<sup>28</sup> 澳洲阿德萊德動物園園長克賴斯特·韋斯特在儀式上說，大熊貓是澳中兩國的「文化大使、環境大使和友誼大使」，大熊貓的到來拉近澳中之間的距離，激發澳洲人、特別是兒童對中國的嚮往。牠代表澳洲遊客歡迎中國人民送來的禮物，還特別表示中國的國寶大熊貓在澳洲期間也將受到國寶級的關愛。<sup>29</sup> 南澳州義大利廣播電視台總裁德恩·托提諾說「近一

---

<sup>25</sup> BTV《天下天天談》，〈解讀中國熊貓外交：地位不遜政要可享受戰機護航〉，《新浪網》，2009年12月14日，<http://news.sina.com.cn/c/sd/2009-12-14/103719255937.shtml>。

<sup>26</sup> 熊貓記者，〈“網網”“福妮”澳大利亞之行進展表〉，《中國保護大熊貓中心》，2009年12月04日，<http://www.chinapanda.org.cn/blog.php?id=438>。Jillian Ryan, Carla Litchfield, “Why paying for pandas is not so black and white,” *BBC*, May 18, 2019, <https://www.bbc.com/worklife/article/20190516-why-paying-for-pandas-is-not-so-black-and-white>.

<sup>27</sup> 〈“網網”和“福妮”今日澳洲亮相〉，《中國保護大熊貓中心》，2009年12月14日，<http://www.chinapanda.org.cn/blog.php?id=447>。

<sup>28</sup> 胡萌，〈澳大利亞民眾喜迎中國大熊貓〉，《中國保護大熊貓中心》，2009年11月30日，<http://www.chinapanda.org.cn/blog.php?id=436>。

<sup>29</sup> 〈“網網”和“福妮”今日澳洲亮相〉，《中國保護大熊貓中心》，2009年12月14日，

段時間，澳洲媒體圍繞大熊貓赴澳展開全面報導，許多人透過此一新聞事件，加深了對中國的瞭解」。<sup>30</sup>

法國駐華大使白林用中文稱讚「大熊貓外交」說：「大熊貓是中國的國寶，具有特別的象徵意義，牠代表了法中兩國人民之間的互信和友誼！」

31

2011 年 12 月 05 日蘇格蘭第一部長（Scottish First Minister）艾力克斯·賽蒙德（Alex Salmond）到中國進行訪問，有些蘇格蘭媒體就開玩笑說：「這是交換訪問，兩隻中國大熊貓訪問蘇格蘭，換來了一個蘇格蘭大臣訪問中國」。<sup>32</sup> 會見中國國務院副總理李克強時，親自向李克強表達「感謝大熊貓『厚禮』」之意；並在北京召開會議間，研究如何強化兩國之間業已建立的商業和文化聯繫之構建，增加兩國的國家利益」。副首相尼克·克萊格（Nick Clegg）說：「大熊貓的到來，反映英國與中國的關係的加強，這表明，英中兩國不僅在電子商務，而且在廣泛的議題，例如環境和文化等能有更密切的合作」。就在大熊貓租借給英國後，蘇格蘭就簽署了鮭魚、可替代能源技術等總價值約二十六億英鎊的商業貿易協議，然而與此同時，一直以來中國的鮭魚主要進口國挪威，卻丟了這筆大生意，牛津大學研究團隊推測，此事可能跟挪威將諾貝爾和平獎頒發給劉曉波有關，中國正好藉由大熊貓租借一事，作為兩國關係新開端的象徵。<sup>33</sup>

---

<http://www.chinapanda.org.cn/blog.php?id=447>。

<sup>30</sup> 胡萌，〈澳大利亞民眾喜迎中國大熊貓〉，《中國保護大熊貓中心》，2009年11月30日，<http://www.chinapanda.org.cn/blog.php?id=436>。

<sup>31</sup> 李莎、程磊，〈中國4隻熊貓將分別赴英國法國引熱議〉，《新浪香港》，2011年12月05日，<http://news.sina.com.hk/news/9/1/1/2510941/1.html>。

<sup>32</sup> 姚軼濱，〈蘇格蘭首席大臣薩爾蒙德訪華 戲稱進行“熊貓外交”〉，《新浪網》，2011年12月08日，<http://news.sina.com.cn/o/2011-12-08/185523600499.shtml>。

<sup>33</sup> “Pandas 'very well' but jet lagged at Edinburgh Zoo,” *BBC News*, December 5, 2011, <http://www.bbc.co.uk/news/uk-scotland-edinburgh-east-fife-16030944>. “Giant pandas arrive in Edinburgh from China,” *BBC News*, December 4, 2011, <http://www.bbc.co.uk/news/uk-scotland-edinburgh-east-fife-16023328>. Glenn Campbell, “Reports from China during Alex Salmond's visit,” *BBC News*, December 11, 2011, <http://www.bbc.co.uk/news/uk-scotland->

2009 年是中國和新加坡建交二十周年，胡錦濤表示「明年兩國將迎來建交二十周年。為進一步增進中新人民友好感情，中方願向新加坡提供一對大熊貓進行合作研究」；<sup>34</sup> 中國野生動物保護協會秘書長楊百瑾說：「中新雙方的《熊貓協定》在比其他國家都還短的時間內（半年內）就簽訂完成，其中的原因除了中新建交二十周年的考慮外，也有兩國友好的交往歷史」。<sup>35</sup>

而新加坡的鄰居馬來西亞，基於中國是其最大的貿易夥伴，吉隆坡一直在尋求與北京建立更密切的關係，總理納吉布（Najib Razak）借力使力，遂於 2013 年跟時任總理的溫家寶簽訂租借大熊貓協議，約定「馬中建交四十周年」時完成，與此同時，在南海島嶼的主權問題上，中國頻頻與東南亞鄰國發生爭執，並引發東南亞各國強烈的反華情緒，馬來西亞亦公開支持美國「重返亞太」，後又因馬航 MH370 事件，致使馬中關係更為低迷緊張，大熊貓的轉移成了「中國給馬來西亞的安慰或和平祭品」（a comfort or peace offering to Malaysia），中國延遲了一個月才依約將福娃與鳳儀送到馬來西亞時，而且還被美化為「是中國向傳統的盟友伸出友誼之手」，福娃與鳳儀是「緩解馬中關係的和平使者」，2014 年仍被稱為「馬中友好年」；第二隻在馬來西亞出生的大熊貓寶寶，更命名為「誼誼」，延續促進馬中兩國友誼的意涵。<sup>36</sup>

---

16017553.〈住進造價5100萬的宮殿，這2隻熊貓簡直是去荷蘭當皇帝〉，《每日頭條》，2017年04月28日，<https://kknews.cc/news/92aqykj.html>。Melissa Hogenboom, “China's new phase of panda diplomacy,” *BBC*, September 25<sup>th</sup>, 2013, <https://www.bbc.com/news/science-environment-24161385>.

<sup>34</sup> 周兆軍，〈胡錦濤將晤李顯龍 “熊貓外交”促中新關係升溫〉，《中國保護大熊貓中心》，2009年11月12日，<http://www.chinapanda.org.cn/blog.php?id=405>。

<sup>35</sup> 譚雨，〈熊貓進新加坡半年談成〉，《中國保護大熊貓中心》，2009年12月04日，<http://www.chinapanda.org.cn/blog.php?id=440>。

<sup>36</sup> “MH370 chills China-Malaysia 'panda diplomacy',” *NDTV*, April 11<sup>th</sup>, <https://www.ndtv.com/world-news/mh370-chills-china-malaysia-panda-diplomacy-557001>.  
〈中國推遲向馬來西亞移交兩隻大熊貓〉，《BBC 中文網》，2014年04月11日，[https://www.bbc.com/zhongwen/trad/china/2014/04/140411\\_chinamalaysia\\_panda](https://www.bbc.com/zhongwen/trad/china/2014/04/140411_chinamalaysia_panda)。〈中國租

2019 年中國第二次租借大熊貓園園給奧地利時，奧地利數位經濟事務部長瑪格麗特·施蘭伯克（Margarete Schramboeck）說：「維繫奧中兩國關係的不僅是強大的貿易關係，還有我們對大熊貓共同的愛」；奧地利總統范德貝倫（Alexander Van der Bellen）也說：「大熊貓肩負『外交使命』，是中國派到奧地利的『第二大使』，是奧中兩國『友誼的象徵』」。<sup>37</sup>

中國自 1950 年代展開「大熊貓外交」，將這些「溫和的外交家」們送往全球各個國家和地區，促進與對方的友好關係。大熊貓為中國與美、英、日、俄以及臺灣打破不信任僵局、搭建起友好和理解的橋樑，並幫助中國施加政治、經濟影響力。大熊貓不僅是外交斡旋籌碼，牠的政治重要性、戰略目標性不容忽視。<sup>38</sup>

## 二、提升該動物園的入園人數及收入

### （一）以澳洲阿德萊德動物園為例

澳洲阿德萊德動物園園長威斯特說，「網網」和「福妮」來到阿德萊德後，動物園遊客數量提高了七成，今後十年內，由此拉動的各類旅遊消費

---

借給馬來西亞大熊貓抵達吉隆坡》，《BBC 中文網》，2014 年 05 月 21 日，  
[https://www.bbc.com/zhongwen/trad/world/2014/05/140521\\_malaysia\\_china\\_pandas](https://www.bbc.com/zhongwen/trad/world/2014/05/140521_malaysia_china_pandas)。"China sends pandas to Malaysia," *BBC*, May 21<sup>st</sup>, 2014, <https://www.bbc.com/news/world-asia-27498052>. "Pandas' arrival in Malaysia postponed in wake of MH370 crisis: Report," *The Straits Times*, April 11<sup>th</sup>, 2014, <https://www.straitstimes.com/asia/se-asia/pandas-arrival-in-malaysia-postponed-in-wake-of-mh370-crisis-report>. Andrea Chen, "China pledges to send pandas to Malaysia 'at appropriate time' after delay over MH370 search," *South China Morning Post*, April 11<sup>th</sup>, 2014, <https://www.scmp.com/news/china/article/1475752/chinese-pandas-transfer-malaysia-delayed-amid-mh370-search>. 林昊，〈馬來西亞為在馬出生的大熊貓“誼誼”慶生〉，《新華網》，2020 年 01 月 14 日，[http://www.xinhuanet.com/world/2020-01/14/c\\_1125460828.htm](http://www.xinhuanet.com/world/2020-01/14/c_1125460828.htm)。

<sup>37</sup> 〈維也納正式歡迎中國“第二大使”大熊貓“園園”進駐〉，《新華網》，2019 年 05 月 21 日，  
[http://www.xinhuanet.com/overseas/2019-05/21/c\\_1124523914.htm](http://www.xinhuanet.com/overseas/2019-05/21/c_1124523914.htm)。

<sup>38</sup> Tom Parry, "How China plays politics with pandas," *Daily Mirror*, December 2<sup>nd</sup>, 2011, <http://www.mirror.co.uk/news/animal-magic/2011/12/06/panda-arrivals-at-edinburgh-zoo-herald-new-era-of-diplomacy-with-china-115875-23613093/>.

預計將達到至少六億澳幣（約合四億八千萬美金）。威斯特說，眼下大熊貓館的預訂門票已售至 2010 年初，估計十年內將有二十六萬名外國遊客和一百三十萬至一百五十萬名澳洲人因大熊貓而到阿德萊德旅遊，中國大熊貓帶來的經濟效應將遠遠超過老虎伍茲等大明星。他還認為，大熊貓首次定居澳洲，帶來了中國人民的友好情誼，澳中民間友誼也一定會持續升溫。

39

## （二）以英國愛丁堡動物園為例

英國愛丁堡動物園員方說，通常在聖誕節前一周的週末預訂門票約有八成的成長，而在「甜甜」和「陽光」兩隻貓熊「進駐」後的第一個星期五，遊客人數就已經增加了百分之兩百。他們也預估熊貓進駐後第一年的遊客人數將提高七成。<sup>40</sup>

## （三）以丹麥哥本哈根動物園為例

丹麥哥本哈根動物園大熊貓館開放當天的入園人數，是平常的兩倍；園方也樂觀表示，因為大熊貓館，每年將吸引四十萬遊客入園，將給園方帶來可觀的收入。<sup>41</sup>

---

<sup>39</sup> 胡萌，〈澳大利亞民眾喜迎中國大熊貓〉，《中國保護大熊貓中心》，2009年11月30日，<http://www.chinapanda.org.cn/blog.php?id=436>。〈“網網”和“福妮”今日澳洲亮相〉，《中國保護大熊貓中心》，2009年12月14日，<http://www.chinapanda.org.cn/blog.php?id=447>。曹楊，〈大熊貓享受澳洲陽光 見證中澳民間友誼〉，《中國保護大熊貓中心》，2010年1月18日，<http://www.chinapanda.org.cn/blog.php?id=665>。熊貓記者，〈澳大利亞稱中國大熊貓經濟效應遠超老虎伍茲〉，《中國保護大熊貓中心》，2009年11月26日，<http://www.chinapanda.org.cn/blog.php?id=432>。

<sup>40</sup> “Pandas go on display to public at Edinburgh Zoo,” *BBC News*, December 16<sup>th</sup>, 2011, <http://www.bbc.co.uk/news/uk-scotland-edinburgh-east-fife-16200890>. Colin Blane, “Edinburgh Zoo pandas: Peeking at them in new hom,” *BBC News*, December 12<sup>th</sup>, 2011, <http://www.bbc.co.uk/news/uk-scotland-edinburgh-east-fife-16138578>.

<sup>41</sup> “‘Panda Diplomacy’: A \$24 Million Zoo Enclosure Angers Some,” *The New York Times*, April 12<sup>th</sup>, 2019, <https://www.nytimes.com/2019/04/12/arts/design/copenhagen-zoo-pandas-china.html>.



### 三、帶動周邊商機

在澳洲阿德萊德，走在路上會發現許多商店中原先擺放的袋鼠「考拉」已換成「大熊貓」，到超市買東西的顧客也會獲贈一份大熊貓的宣傳資料。當地一百七十五戶家庭表示願意免費拿出自己栽種的竹子，供大熊貓食用；動物園所需的一百三十五名大熊貓養護志工也將全部從當地大學生中選拔。<sup>42</sup>

中國動物園協會副會長呼忠平指出，2011 年法國迎接兩隻大熊貓時，特地從中國買了很多的建築材料，甚至中國特色的石獅都被買回去為大熊貓新館做裝飾。<sup>43</sup> 2017 年完工的荷蘭歐維漢動物園（Ouwehands Dierenpark）大熊貓館，除水泥及沙漿之外，無論是工作團隊、建材、工藝技術，全都來自中國，約耗資 700 萬歐元。<sup>44</sup>

還有一種是則是如奧地利美泉宮動物園，以大熊貓陽陽揮灑出的水墨作品，每幅四百九十歐元，限量一百幅，為園方製作大熊貓寫真集來募款。

45

以上是「大熊貓外交」在拉抬國家形象，增加動物園收入，以及帶動周邊經濟的正面效益。

---

<sup>42</sup> 胡萌，〈澳大利亞民眾喜迎中國大熊貓〉，《中國保護大熊貓中心》，2009年11月30日，<http://www.chinapanda.org.cn/blog.php?id=436>。

<sup>43</sup> 李莎、程磊，〈中國4隻熊貓將分別赴英國法國引熱議〉，《新浪香港》，2011年12月05日，<http://news.sina.com.hk/news/9/1/1/2510941/1.html>。

<sup>44</sup> 〈荷蘭建700萬歐元「豪宅」迎中國二熊貓〉，《每日頭條》，2017年04月13日，<https://kknews.cc/world/5mjvzv3.html>。〈外國人到底有多愛大熊貓？荷蘭太誇張！為2隻熊貓建了棟中式皇宮〉，《每日頭條》，2018年02月27日，<https://kknews.cc/zh-tw/news/x3bgmy8.html>。

<sup>45</sup> 尤寶琪，〈影／維也納大貓熊超有才 揮毫水墨畫要對外販售〉，《udn聯合新聞網》，2018年08月29日，<https://video.udn.com/news/931231>。

## 伍、大熊貓外交的爭議

政策不可能毫無缺點，但也不可能十全十美的滿足每一個人，「大熊貓外交」就是一把雙面刃。

### 一、增加財務負擔

「租借大熊貓」對中國方面而言，使籌措經費方式的一種——成都大熊貓繁育研究基地餘建秋副主任說：「國家目前對大熊貓研究的資金投入有限，只能維持一部分，還有相當部分的資金是靠社會捐助的。而每租借給國外一對大熊貓，大熊貓研究基地每年就可得到租借國一百萬美金的援助。」<sup>46</sup>——相對於中國方面的獲利，「借方國」當然就是得付出龐大的資金。

根據國家地理雜誌針對美國動物園進行統計分析，用「租借方式」租一對大貓熊，除了每隻大熊貓每年一百萬美金的租借費外，動物園還要支付中國每年最高一百萬美金以回饋大貓熊保育棲地，而除了這一百萬美金高額租金外，要付出的尚有每年大約三十一萬美金的飼養費、六十七萬美金的營運管理費、六十一萬美金的研究訓練計劃費，倘若生下大貓熊寶寶，生下之後，一隻大熊貓寶寶一年的租借費是六十萬美金，況且大貓熊通常是雙胞胎，其費用就是雙倍起跳；美國亞特蘭大動物園園長凱利就曾無奈地表示：「養大熊貓的費用至少是養大象的五倍」，而且這還不包含硬體設備，例如 2019 年 04 月揭幕的丹麥哥本哈根動物園（Copenhagen Zoo）熊貓館，就耗資兩千四百萬美金建造。<sup>47</sup>

---

<sup>46</sup> 楊坤，〈大熊貓將走向何方〉，《國際在線》，2004年09月02日，  
<http://gb.cri.cn/3821/2004/09/02/1245@287954.htm>。

<sup>47</sup> 〈美國不會因財務問題遣返中國大熊貓〉，《新華網》，2006年02月20日，  
<http://news.sina.com.cn/c/2006-02-20/09578252836s.shtml>。Warren, Lynne, 〈貓熊出租〉，《國家地理雜誌(中文版)》，2006年07月，第6卷第7期，頁2-19。Lisa Abend, “Panda Diplomacy: A \$24 Million Zoo Enclosure Angers Some,” *The New York Times*, April 12, 2019, <https://www.nytimes.com/2019/04/12/arts/design/copenhagen-zoo-pandas-china.html>.

由此可推知，外國動物園要負擔的租金、場館、飼養、照料、人事等成本，可能遠遠高於因為大熊貓所帶來的門票及相關商品收益。美國大熊貓保護基金會主任大衛托恩說「出於純商業角度，向中國租借大熊貓對動物園方而言，是一個沉重的負擔」。<sup>48</sup>

## 二、中國內部反對聲音

中國國內有人認為，國寶大熊貓不應隨便贈送或出借，這樣做事不利於保護大熊貓的；針對研究經費而言，除了政府之外，民間社會也有捐助，毋須再以「收租金」的方式籌措研究經費；有人則從「和親政策」的角度來批評，認為「依靠大熊貓和外國人拉關係，效果可想而知的不佳，因為，大熊貓絕對沒有皇帝女兒聰明，也不會生出皇子來，小的大熊貓將來也不會當個首相或總統什麼的！所以，『大熊貓外交』就失去了意義」；另外，也有人「心疼」大熊貓，因而認為「既然大熊貓是中國獨一無二的東西，我們就應該珍惜，不可胡來。外國人如果喜歡大熊貓，就讓他們到中國來。我們的國家強大了，雖然沒有所向披靡的海軍，但幾隻大熊貓我們還是養得起的。我們的大熊貓回來吧！別讓牠們在外國受罪了！」<sup>49</sup>

## 三、動物權

「善待動物組織」(People for the Ethical Treatment of Animals, PETA)的發言人說：「愛丁堡動物園是在『蒙蔽公眾』，讓大眾誤以為對瀕絕絕種的動物而言，最大保護就是『把牠養在籠子裡』；如果動物園真的要幫助大熊貓，那麼他們是要求市民捐贈，用以協助原生棲息地，這才算得上是保

---

<sup>48</sup> 〈中國大熊貓美國養不起？〉，《新浪網》，2006年02月16日，  
<http://news.sina.com.cn/o/2006-02-16/10148221468s.shtml>。

<sup>49</sup> 楊坤，〈大熊貓將走向何方〉，《國際在線》，2004年09月02日，  
<http://gb.cri.cn/3821/2004/09/02/1245@287954.htm>。〈應該終止疑似和親政策的“熊貓外交”〉，《新浪網》，2010年09月11日，  
[http://blog.sina.com.cn/s/blog\\_5f7921bf0100lc9y.html](http://blog.sina.com.cn/s/blog_5f7921bf0100lc9y.html)。

護大熊貓」。生而自由基金會 (Born Free Foundation) 的克裡斯德雷珀 (Chris Draper) 說：「愛丁堡動物園對熊貓的處理是『短視和倒退』的；隨著時間的推移，我推測我們看到的園方越來越少著力在保護或教育上」，「『甜甜』和『陽光』不是外交贈禮，或者是象徵性的外交物品，他們就是純粹商業性的貨品交換。」<sup>50</sup>

圈養動物保護協會 (Captive Animals' Protection Society, CAPS) 的莉茲泰森 (Liz Tyson) 說：「對於愛丁堡動物園是否可達到的飼養大熊貓的標準，已經是一個大問號！」自由西藏運動 (Campaign group Free Tibet) 則認為「這項交易是中國對西方所做的『魅力攻勢』的一部分，目的是增加中國在英國媒體的曝光率及能見度」。<sup>51</sup>

更有甚者，中國政府以「挽救瀕臨絕種」為由，以圈養的方式繁殖復育大熊貓，並同時將大熊貓租借給外國以收取「研究基金」的作法，雖然成功提升大熊貓數量，但圈養復育卻也讓大熊貓自然生長的棲息地減少、野外求生的本能降低，對於大熊貓本身而言並非完全是好事一樁，而中國政府將大熊貓出借給外國，不過是以大熊貓之名，行柔性權力發揮之實。

52

#### 四、笑裡藏刀，另有目的

美國學者艾琳娜 (E. Elena Songster) 在其著作直指「大熊貓就是名副其實的外交工具」，每一次的大熊貓交流都被視為一次重大的外交事務，因為這象徵著兩國之間的友好的外交關係，然而，大熊貓的外交象徵也引發

---

<sup>50</sup> "Edinburgh Zoo prepares for arrival of pandas from China," *BBC News*, December 4<sup>th</sup>, 2011, <http://www.bbc.co.uk/news/uk-scotland-edinburgh-east-fife-16016926>.

<sup>51</sup> "Edinburgh Zoo pandas: Just 'commercial deal'," *BBC News*, December 2<sup>nd</sup>, 2011, <http://www.bbc.co.uk/news/uk-scotland-edinburgh-east-fife-16000633>.

<sup>52</sup> Jamil Anderlini, "How the panda became China's diplomatic weapon of choice," *Financial Times*, November 3<sup>rd</sup>, 2017, <https://www.ft.com/content/8a04a532-be92-11e7-9836-b25f8adaa111>.

相關國家的警惕。<sup>53</sup> 例如，2001 年張俊雄行政院長就以「在不違反《華盛頓條約》」前提下，拒絕中國政府贈送大熊貓，但並未否認「向中國租借大熊貓」的可能，然而若是依循如美國、日本等「租借研究」此種「國家對國家」的模式，不啻等同於公開承認「中華民國是個國家」，因此中國政府最後還是採「境內轉移模式」，塑造「大貓熊統一中國」的形象。<sup>54</sup>而在日本，有人將「大熊貓外交」聯想到中國毒水餃事件，因而認為「中國以大貓熊進行高度政治利用」。中國起初靠大熊貓拚外交，後來靠大熊貓拚經濟，最後還可靠大熊貓拚統一，大熊貓果然萬能。<sup>55</sup>《日本經濟新聞》2011 年 02 月 25 日的一篇報導指出，1972 年 09 月，中日實現邦交正常化，來到上野動物園的兩隻中國大熊貓點燃了「中國熱」的火苗。但四十年後，因為中國海軍日益頻繁的活動，加之 2010 年 09 月發生的撞船事件等種種原因，中日關係可謂一落千丈，日本民眾的對中國的感情也墜入低谷，中國希望將「比力與仙女」兩隻租借給上野動物園的大熊貓定位為「友好使者」，日本政府也希望藉此改善日本民眾的對華感情，但日本輿論界分析後認為：「日本民眾對中國態度逐漸變得苛刻，大熊貓的到來並不會對中日關係的改善有太大作用」，甚至認為「大熊貓外交已不合時宜」。<sup>56</sup>至於位於北歐的丹麥大熊貓租借案，亦是緣起於 2010 年丹麥議會批准「承認中國對西藏主權」備忘錄，因此有人認為丹麥是以「放棄對中國鎮壓西藏的批評，及對中國違反人權一事，睜一隻眼閉一隻眼」的態度，換得了大熊貓的租

<sup>53</sup> 楊眉，〈承載外交重任 熊貓樂否？〉，《RFI 法國國際廣播電台》，2019 年 09 月 17 日，<https://rfi.my/4XGM>。

<sup>54</sup> 〈中國大熊貓的“萌萌”外交史〉，《東方文化雜誌》，2021 年 03 月 19 日，<https://www.gushiciku.cn/dl/12q26/zh-hk>。

<sup>55</sup> 張茂森，〈《東京前線》萬能的中國貓熊〉，《自由時報》，2011 年 02 月 14 日，<http://www.libertytimes.com.tw/2011/new/feb/14/today-int5.htm>。

<sup>56</sup> 〈日媒稱熊貓外交不合時宜〉，《新浪網》，2011 年 02 月 25 日，<http://style.sina.com.cn/news/p/2011-02-25/092074278.shtml>。曹穎，〈日媒稱熊貓外交不合時宜〉，《環球網》，2011 年 02 月 24 日，<https://world.huanqiu.com/article/9CaKrnJqnGB>。

借，哥本哈根動物園大熊貓館就是「丹麥政府對中國採取政治綏靖的象徵」。<sup>57</sup> 《多倫多星報》於 2013 年刊登一篇非匿名的文章，直指中國進行的「大熊貓外交」，就是要掩蓋對加拿大進行的非法駭客行為。<sup>58</sup> 如此種種，都是中國利用大熊貓外交的軟硬兩手作法。

## 五、Panda Huggers

「Panda Huggers」翻譯成中文是「抱大熊貓的人、大熊貓粉」，這稱號聽起來無害，但在美國的政治語彙中，卻是一個具負面意涵的詞彙，指的是「對中國過度友好的親華派」，在 2019 年中美貿易戰開打後，還具有指責那些「對中國軟弱之人」的意涵，而會使用這種詞彙的，通常就是所謂的「鷹派人士」，他們主張美國必須對中國採取強硬態度與手段。

其實從「Panda Huggers」也可看出大熊貓的魅力有多強，因為大熊貓已經變成了「善良的象徵」，那麼他用「Panda Huggers」來指稱那些對華友好的人，意味著這些人被大熊貓的形象給矇騙了，由此可推斷出，大熊貓對於人心的影響有多大，那麼多人喜歡大熊貓，表示中國的「大熊貓外交」是非常成功的，用大熊貓樹立了一個「中國外交符號」的形象，如同歐美在討論未來中國的形象，到底是噴火的龍，還是笑咪咪的大熊貓的意思是一樣的。大熊貓的形象代表「中國溫良恭儉讓」的一面，這個正面的形象是中國走向全世界，成為世界強國的時候，非常需要的一個正面的肖像，在這一點上，大熊貓確實是中國崛起過程中，最好的形象大使。<sup>59</sup>

<sup>57</sup> “‘Panda Diplomacy’: A \$24 Million Zoo Enclosure Angers Some,” *The New York Times*, April 12<sup>th</sup>, 2019, <https://www.nytimes.com/2019/04/12/arts/design/copenhagen-zoo-pandas-china.html>.

<sup>58</sup> 陶短房，〈加拿大人盼大熊貓到來 加媒稱中國搞“熊貓外交”〉，《環球時報》，2013年03月25日，<https://world.huanqiu.com/article/9CaKrnJzMMV>。

<sup>59</sup> BTV《天下天天談》，〈1972年成為美國“熊貓年”〉，《新浪網》，2009年12月14日，[http://news.sina.com.cn/c/sd/2009-12-14/103719255937\\_2.shtml](http://news.sina.com.cn/c/sd/2009-12-14/103719255937_2.shtml)。管野幹雄，〈熊貓也被蒙上中美對立陰影？〉，《日經中文版》，2019年09月24日，<https://zh.cn.nikkei.com/columnviewpoint/column/37436-2019-09-24-05-00->

又如圖五，2011 年 12 月 28 日英國廣播公司（BBC）選出十二名女性代表每一個月份的「2011 年度風雲女性」，其中四月的代表人物是英國凱特王妃的親妹妹琵琶（Pippa Middleton），六月則是中國網球好手李娜。而十二月份的風雲女性則是十二月才租借給英國愛丁堡動物園的大貓熊甜甜。<sup>60</sup>



圖五 BBC「2011 年度風雲女性」

資料來源：“Faces of the year 2011 - the women,” *BBC News*, December 28<sup>th</sup>, 2011, <http://www.bbc.co.uk/news/magazine-16203296>.

其實，無論是正面的稱讚或是負面的批評，這些「聲量」都意謂「有人在注意」，如果一項政策沒有任何宣傳、沒有任何人在討論，那麼這項政策也就沒有繼續施行下去的必要。由此，更可推斷，「大熊貓外交」是一項成功吸引外國人向中國聚焦的政策。

<sup>60</sup> [10.html?start=1](http://www.bbc.co.uk/news/magazine-16203296)。

<sup>60</sup> “Faces of the year 2011 - the women,” *BBC News*, December 28<sup>th</sup>, 2011, <http://www.bbc.co.uk/news/magazine-16203296>.

## 伍、結論與建議

學者賴皆興爬梳中國歷代有關大熊貓的名稱發現，中國歷史上從未重視過大熊貓，直到二十世紀中期左右，因為西方世界對牠的注意與後來的瘋狂熱愛，才讓中國政府發現大熊貓是「具有中國特色的經濟資本」，並進而陸續建構出一套論述，標榜大熊貓的國寶地位，並發展出「大熊貓文化」、「大熊貓外交」此種具有政治、經濟、社會文化意涵的實用價值。<sup>61</sup>

約瑟夫奈伊（Joseph S. Nye, Jr.）強調：「文化價值固然是柔性國力的核心，但仍需透過政治與外交政策來支撐，否則無法發揮其實質影響力。」因此，在國家的對外戰略中，文化不僅被作為賦予國家戰略道統合法性的資源加以利用，而且也構成了推行國家戰略的一個重要管道和特殊的領域，用以達到「不戰而屈人之兵」的戰略目的。國際情勢多變、連帶的國家間的互動形式也是，尤其中國向來以「文化大國」自居，除了大熊貓外交之外，還有乒乓外交、圍棋外交、葬禮外交、蘭花外交、舞劇外交、瓷盤外交等多種發揮柔性權力的外交手段；<sup>62</sup>其中就屬大熊貓外交的時間最長且最為世人所知。

冷戰時期的美國，即使民眾對大熊貓充滿了期待，但官方抱持「來自中國的大熊貓到美國後，可能會有『親共（中）非己（美）』的影響」之疑慮，最後以違反美國法律為由拒絕大熊貓入境美國；縱然進不了美國，這隻「來自共產中國」的大熊貓最終還是到了英國，難怪有人稱讚大熊貓是「即使在戰爭時期，還能拉近國家與意識型態距離的功臣」。<sup>63</sup> 奈伊也說

---

<sup>61</sup> 賴皆興，〈中國大熊貓古代名稱研究之反思〉，《展望與探索》，第四卷第 11 期，2006 年 11 月，頁 77-93。

<sup>62</sup> 武新明，〈熊貓外交與葬禮外交〉，《文史博覽》，2012 年 11 期，2012 年 11 月 05 日，頁 23-24。

<sup>63</sup> 韓松，〈“科學發現”大熊貓 150 年〉，《環球雜誌》，第七期，2019 年 04 月 03 日，頁 78。Olivia B. Waxman, “This Adorable Panda Was at the Center of a Cold War Conflict,” *LIFE*, <https://www.life.com/animals/panda-photos-chi-chi/>.



「對中國而言，大熊貓如同英國王室成員般，不僅是一項鉅額的財富，而且還可藉由讓牠們出國，進而增加自身的柔性權力」。<sup>64</sup>足見大熊貓作為中國柔性國力的外交工具之效用已經達到，而且效果顯著。對台灣而言，獲得「團團」與「圓圓」的交換來台，其實象徵的是「台灣『外交』上的成功」<sup>65</sup>，如此，就與中國「政治性的贈送只限於『中國的版圖之內』」完全相反；另外，就台灣人的心理層面而言，就會因此認為大熊貓的贈送是「祖國大陸」的「厚愛」嗎？或者只是認為此舉與澳洲出借無尾熊五十年，是澳洲對台灣「友愛」的感覺一樣？

那麼，其他接受中國「贈送」或是像中國「租借」大熊貓的國家，該國人民看到大熊貓外交的舉動時的感覺，是否也只是「好東西與好朋友分享」的感覺是一樣的呢？或是感覺這是中國「統戰」的「陰謀」呢？

我認為上述幾點，中國方面不是沒有考慮過，只是缺乏更準確及更周密的調查研究。我搜尋各動物園、中國統戰部、中國國家林業局、中國保護大熊貓研究中心、大熊貓網、四川省政府、中華民國行政院大陸委員會等等網站，仍舊沒有看到有任何有關「大熊貓外交與中國印象」的研究或報告；在沒有確切的數據的統計之下，我只能廣泛搜尋各相關單位的網站、找尋任何有關大熊貓外交的報刊雜誌文章，盡全力將資料蒐集完整，雖是如此，仍無法完全展現「大熊貓外交」的政策效用。因此，我建議有關單位或是學者，應該設計一份問卷，廣發到全球接受中國贈與或租借大熊貓的動物園，對遊客進行調查；而且，該份問卷還得區分年齡層，以檢視大熊貓外交的接受度，對不同年齡層產生相似或是相異的效果。甚至，可將大熊貓外交與企鵝外交、澳洲的無尾熊外交諸如此類的動物外交做一綜合

<sup>64</sup> 張驥、桑紅，〈文化：國際政治中的「軟權力」〉，《社會主義研究》，1999年第3期，1999年03月，頁38-41。Jamil Anderlini, “How the panda became China’s diplomatic weapon of choice,” *Financial Times*, November 3<sup>rd</sup>, 2017, <https://www.ft.com/content/8a04a532-be92-11e7-9836-b25f8adaa111>.

<sup>65</sup> 〈臺北動物園2008年年報〉，《臺北市立動物園》，2008年，<http://www.zoo.gov.tw/manage/zoo2008/director.pdf>。

比較，以窺其全貌。

總的來說，大熊貓外交即使爭議很多、中國政府的本意也讓人捉摸不定，但終究是瑕不掩瑜且值得學習的外交政策，不僅促進全世界認識物種、也透過可愛且無害的大熊貓形象，讓中國的國際能見度、國家形象都提升、促進國際經貿、政治關係，潛移默化使大熊貓成為柔性國力行使下的外交利器。

責任編輯：梁庭瑋